

TENDENCIAS TERRITORIALES DEL EMPLEO EN LA CIUDAD DE MÉXICO

LORENA GALINDO ARIZPE*
ALEJANDRO BURGOS DZIB**

Introducción

El empleo representa, sin duda, una piedra de toque en la construcción de la viabilidad económica, social y ambiental de la Ciudad de México y su competitividad nacional y global hacia el mediano plazo.

La sostenida centralidad de la Ciudad como sede de los poderes federales, en el funcionamiento de la economía nacional y como concentración social y demográfica a nivel metropolitano exige revisar la relación que hay entre el empleo y las dinámicas territoriales que están en curso en la economía. Asimismo, obliga a analizar su profunda intersección con problemáticas como la movilidad, la precariedad, la complejidad urbano-rural y la sustentabilidad del desarrollo asociada con la protección de los servicios ambientales de la región.

En esa dirección, este acercamiento, sin pretender ofrecer una visión acabada ni plena del tema, permite identificar tendencias relevantes en la relación entre la dinámica de la economía y la territorialidad en el empleo en la Ciudad y su zona metropolitana.

El análisis que aquí se presenta se realizó considerando un periodo que va desde finales de la década de los noventa hasta años recientes, así como diferentes escalas territoriales que permitieron contextualizar las tendencias identificadas para la Ciudad de México y sus delegaciones políticas, en relación con la evolución del país, la Zona Metropolitana de la Ciudad de México (ZMCM) y los municipios que la conforman.¹

El análisis se concentró en los cambios registrados en el empleo formal, a través de la información sobre personal ocupado² que proporcionan los Censos Económicos del Instituto Nacional de Estadística

* Investigadora del Centro de Investigación e Geografía y Geomática Ing. Jorge L. Tamayo, A.C.

** Consultor de Red Geo.

¹ Ver el primer capítulo de este libro: "Funcionalidad territorial y delimitación de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México desde la perspectiva de flujos laborales".

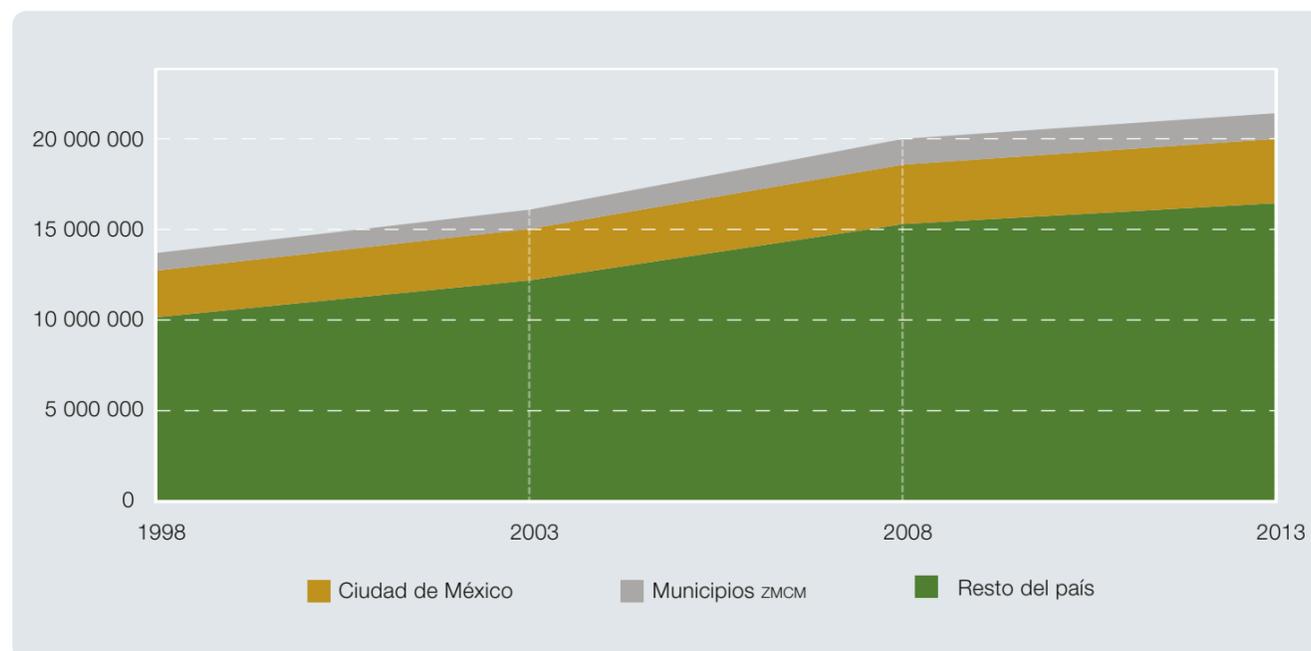
² Una variable que comprende únicamente el empleo en las unidades económicas y no al total de la población ocupada. Ver el Anexo metodológico.

GRÁFICA 1. Distribución del personal ocupado en la Zona Metropolitana de la Ciudad de México, 2013



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los censos económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

GRÁFICA 2. Evolución del personal ocupado en la Ciudad de México y los municipios de la Zona Metropolitana en relación con el total nacional, 1998-2013 (Número de personas)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los censos económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

CUADRO 1. Personal ocupado total, 1998 y 2013 (número de personas)

	1998	2003	2008	2013	Incremento	
					Número	%
Nacional	13 827 025	16 239 536	20 116 834	21 576 358	7 749 333	56.0
zMCM	3 570 676	3 979 449	4 695 162	5 044 700	1 474 024	41.3
Ciudad de México	2 572 497	2 830 846	3 289 129	3 603 572	1 031 075	40.1
Municipios zMCM	998 179	1 148 603	1 406 033	1 441 128	442 949	44.4

Fuente: Elaboración propia con base en datos de los censos económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

y Geografía (INEGI). No se consideraron en este momento variables relacionadas con la formalidad o informalidad, derechos laborales, tipos de contratación y/o remuneración. Los resultados del estudio se describen a continuación.

Tendencias generales del empleo en la Ciudad

Desde finales de los años noventa, prácticamente la cuarta parte del personal ocupado en el país trabaja en la zMCM. De ellos, más del 70% labora en la Ciudad de México, en tanto que el resto se ocupa en alguno de los municipios de la zona metropolitana (gráfica 1).

Esta distribución significó, en 2013, que de un total de 21.5 millones de personas ocupadas en el país, más de cinco millones trabajaran en la zMCM, poco más de tres y medio millones en la Ciudad de México.

De acuerdo con las tendencias recientes, el personal ocupado en la Ciudad de México y en el conjunto de la zMCM se incrementó de manera constante a lo largo de los últimos 15 años (gráfica 2).

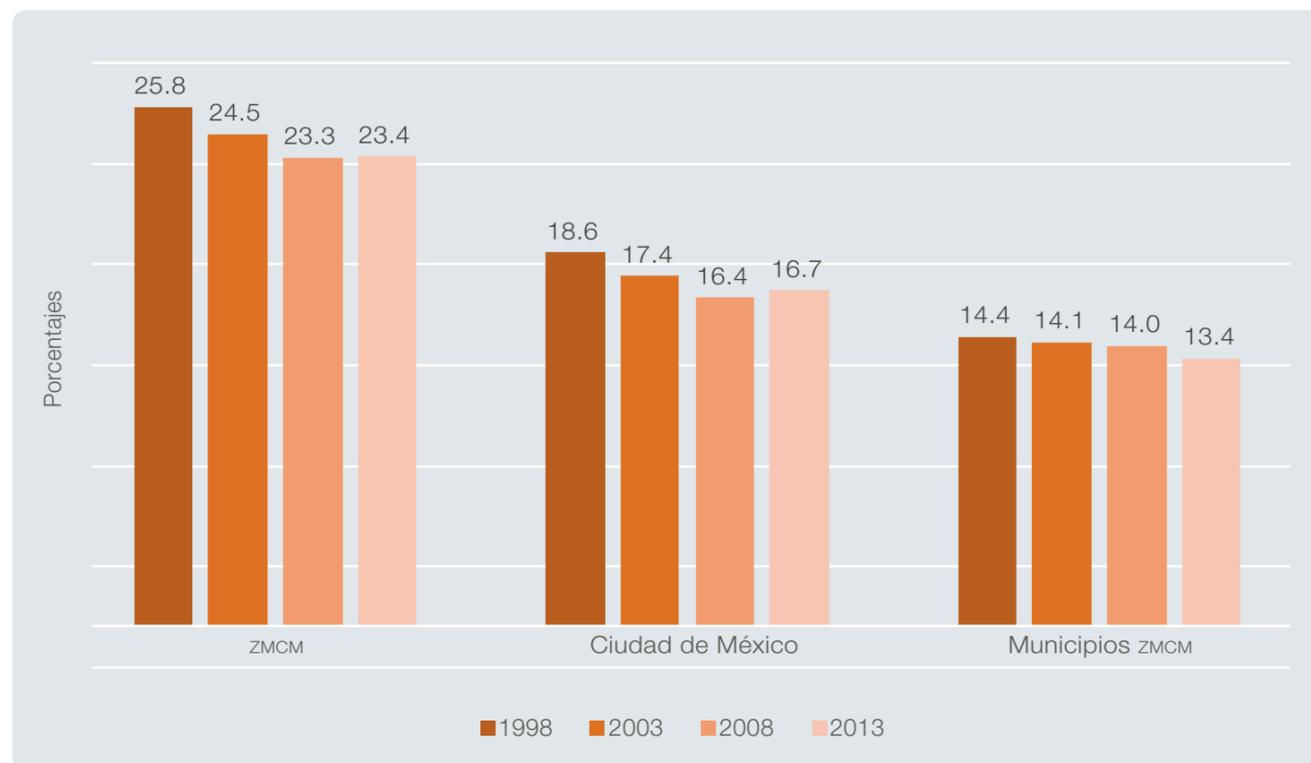
Como resultado de esa tendencia, entre 1998 y 2013 el personal ocupado en la Ciudad de México creció en 40.1% y 44.4% en los municipios de la

zMCM, lo que representó en promedio un incremento del 41.3% en el conjunto de la zMCM en ese periodo. Esa tendencia confirma la importante contribución que tradicionalmente ha realizado la economía de la Ciudad de México a la generación de empleo en el país; tendencia que se ha mantenido a pesar de los cambios ocurridos en la economía tanto nacional como local a lo largo de las últimas décadas.

No obstante, el dinamismo de la economía de la Ciudad ha tendido a disminuir en los últimos años y, con ello su capacidad de mantener los ritmos y parámetros de ocupación de otros tiempos. Por una parte, si bien se registró un incremento significativo entre 1998 y 2013 en la cantidad de personas ocupadas en la Ciudad y en los municipios de la zMCM (41.53%), ese aumento fue 28.5% inferior al crecimiento porcentual promedio registrado en el personal ocupado a escala nacional (56%) (cuadro 1).

En congruencia con lo anterior, la participación relativa del personal ocupado en la Ciudad de México y los municipios de la zMCM en el total nacional registró una tendencia a la baja entre 1998 y 2008. Dicha tendencia logró estabilizarse en el caso de la Ciudad de México, pero tanto en los municipios como en el promedio de la zona metropolitana continuó disminuyendo hacia 2013 (cuadro 2, gráfica 3).

GRÁFICA 3. Contribución relativa de la Ciudad de México, la ZMCM y los municipios de la zona metropolitana en la población ocupada total del país, 1998-2013 (porcentajes)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los censos económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

CUADRO 2. Peso relativo del personal ocupado en la ZMCM en el total nacional, 1998-2013 (porcentajes)

	1998	2003	2008	2013
Nacional	100.00	100.00	100.00	100.00
ZMCM	25.82	24.50	23.34	23.38
Ciudad de México	18.60	17.43	16.35	16.70
Municipios ZMCM	14.44	14.15	13.98	13.36

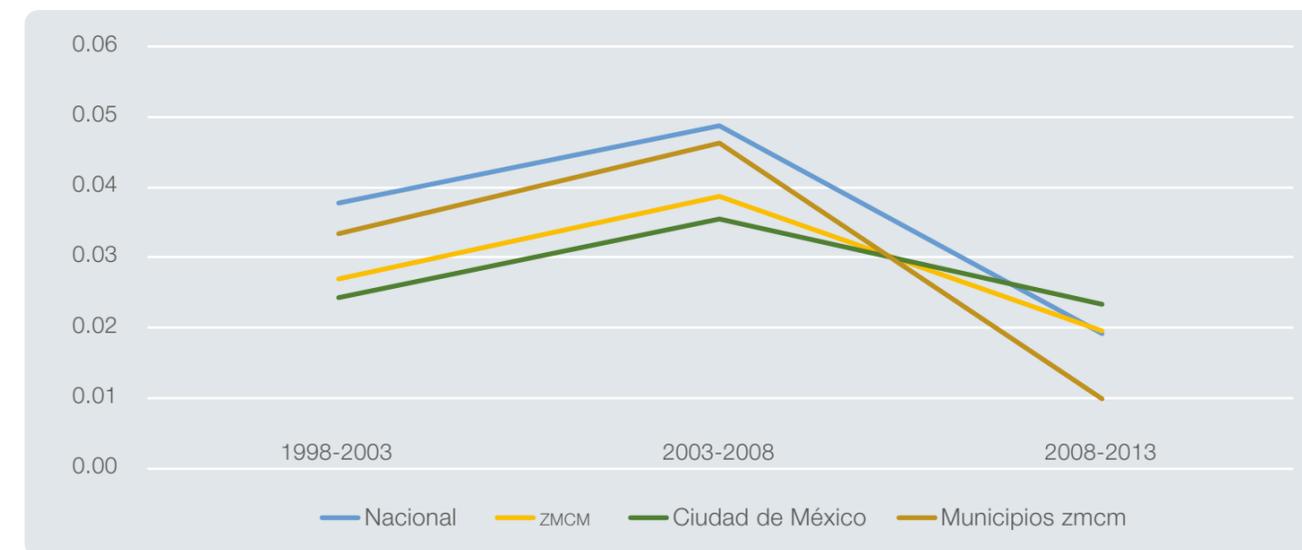
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los censos económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

CUADRO 3. Personal ocupado: tasa media de crecimiento anual, 1998-2013 (porcentajes)

	1998-2003	2003-2008	2008-2013	Promedio 1998-2013
Nacional	0.027	0.036	0.012	0.030
ZMCM	0.018	0.028	0.012	0.023
Ciudad de México	0.016	0.025	0.015	0.023
Municipios ZMCM	0.024	0.034	0.004	0.025

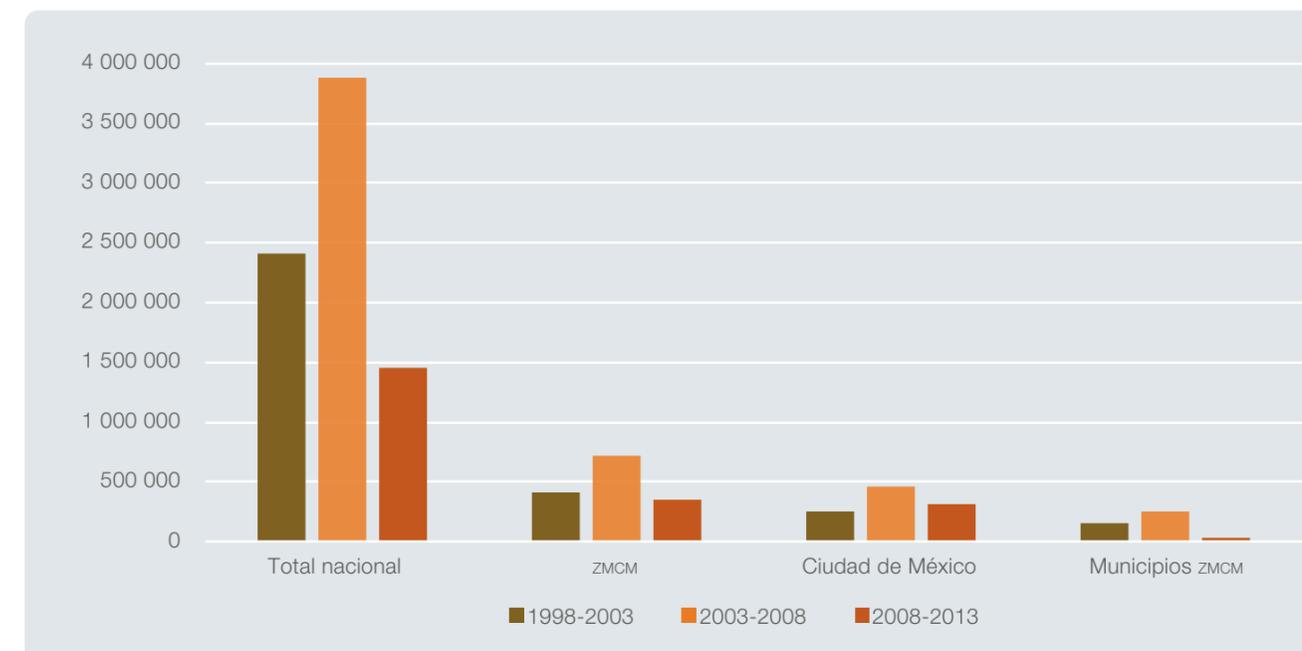
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los censos económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

GRÁFICA 4. Tasa media de crecimiento anual del personal ocupado, 1998-2013 (porcentajes)



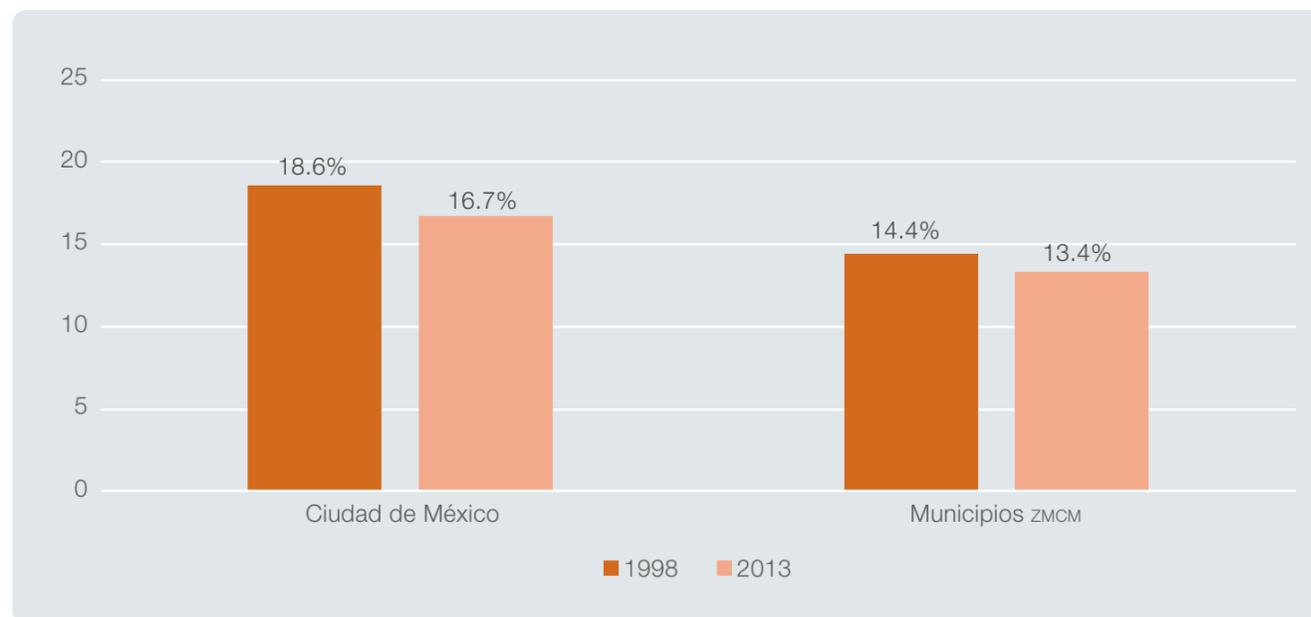
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos 2014 del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

GRÁFICA 5. Tendencia de cambio en el volumen del personal ocupado, 1998-2013 (número de personas)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos 2014 del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

GRÁFICA 6. Participación del personal ocupado de la Ciudad de México y los municipios de la zona metropolitana en relación con el total nacional, 1998 y 2013 (porcentajes)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos 2014 del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

De hecho, tanto en el caso de la Ciudad de México como en el de la ZMCM se observa que la tendencia previa a 2008 en el ritmo de crecimiento (gráfica 4) así como en el volumen del personal ocupado (gráfica 5) registró una notable inflexión a la baja entre 2008 y 2013. La tendencia siguió la misma lógica a nivel nacional, pero fue menos profunda que la registrada en el promedio de los municipios de la ZMCM (0.018% y 0.005%, respectivamente) y ligeramente menor a la registrada en el país (0.014% contra 0.018%) (cuadro 3).

Dicha inflexión se reflejó en el incremento relativo del personal ocupado en la Ciudad y la ZMCM. Mientras que el incremento nacional registrado en el personal ocupado entre 2008 y 2013 fue de 7.3%, para la Ciudad de México el aumento fue prácticamente del 10% y de sólo un 2.5% en los municipios de la ZMCM. En términos metropolitanos el incremento promedio fue de 7.4% (cuadro 4).

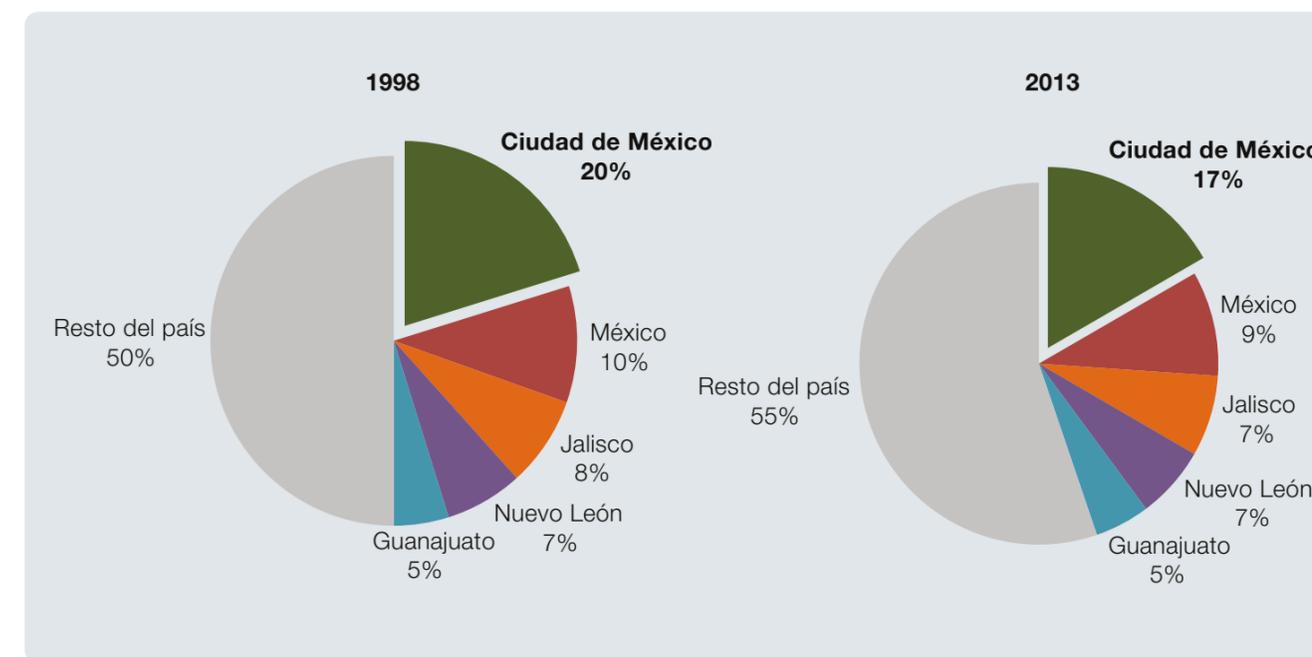
CUADRO 4. Personal ocupado. Variación porcentual, 1998-2013

	1998-2003	2003-2008	2008-2013
Total nacional	17.45	23.88	7.26
ZMCM	11.45	17.99	7.44
Ciudad de México	10.04	16.19	9.56
Municipios ZMCM	15.07	22.41	2.50

Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

En general, esa tendencia se tradujo en una pérdida progresiva de peso relativo del personal ocupado de la ZMCM en el total nacional: en 1998 el 25.8% del personal ocupado del país se localizaba en la ZMCM y el 18.6% en

GRÁFICA 7. Distribución del personal ocupado en el país, 1998 y 2013 (porcentajes)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos 2014 del INEGI. Resultados definitivos (SAIC).

la Ciudad de México y para 2013 esos porcentajes pasaron a 23.4% y 16.7% respectivamente; esto es, una disminución de tres y dos puntos porcentuales. Por su parte, los municipios de la ZMCM pasaron de representar el 14.4% del personal ocupado nacional en 1998, a el 13.4% en 2013 (gráfica 6).

Como resultado de estas tendencias, aunque el número de personas empleadas en el país continuó concentrándose significativamente en la Ciudad de México y su zona metropolitana, su contribución disminuyó en términos relativos a lo largo del periodo analizado. A la par, fue mejorando el peso relativo del personal ocupado en otras entidades.

Al respecto, cabría señalar que la tendencia observada parece compartida en varias de las entidades que tuvieron los mayores volúmenes del personal ocupado en el país en el periodo, algunas de las cuales o bien perdieron un poco de peso o prácticamente

lo mantuvieron igual entre 1998 y 2013, mientras que otras entidades con menor peso relativo fueron ganando mayor peso (cuadro 5, gráfica 7).

Lo anterior se acompañó de una tendencia en el ritmo de crecimiento, que si bien estuvo en sintonía con el ritmo general de crecimiento nacional de esos años, registró tasas medias de crecimiento anual (TMCA) menores a las de otras entidades del país a través del periodo y menores al promedio nacional obtenido entre 1993 y 2013 (cuadro 6, gráfica 8).

En paralelo a estas tendencias, entre 1998 y 2013 la distribución del personal ocupado por sectores en la Ciudad registró cambios significativos. En promedio, en ese periodo el sector terciario de la economía concentró el 80% del personal ocupado en la Ciudad, en tanto que el 19.9% se ubicó en el sector secundario y menos del 1% en actividades del sector primario (cuadro 7).

CUADRO 5. Cambios en la distribución del personal ocupado en el país. Entidades con mayor peso relativo, 1998-2013 (porcentajes)

Entidades	1998	2003	2008	2013	Variación % 1998-2013
Entidades con mayor peso relativo	50.57	49.76	48.82	48.97	-1.60
Ciudad de México	18.60	17.52	16.42	16.71	-1.90
México	9.38	9.45	9.68	9.38	0.01
Jalisco	7.26	7.51	7.41	7.24	-0.02
Nuevo León	6.31	6.22	6.14	6.49	0.18
Guanajuato	4.46	4.51	4.50	4.95	0.49
Veracruz	4.56	4.55	4.67	4.20	-0.36
Resto de los estados	49.43	50.24	51.18	51.03	1.60

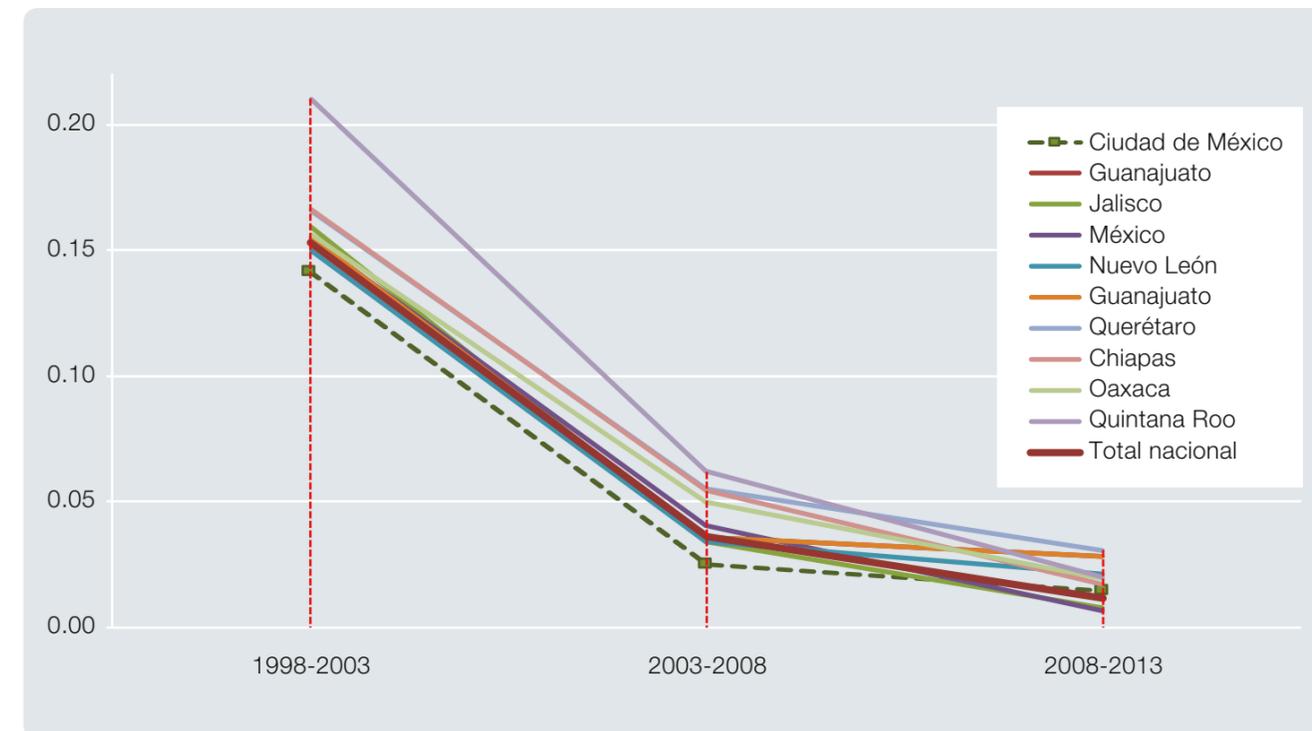
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

CUADRO 6. Tasa media de crecimiento anual del personal ocupado. Total nacional, Ciudad de México y entidades seleccionadas, 1998-2013 (porcentajes)

Entidades	1998-2003	2003-2008	2008-2013	Promedio 1998-2013
Mayores TMCA				
Quintana Roo	0.21	0.06	0.02	0.11
Querétaro	0.17	0.06	0.03	0.10
Chiapas	0.17	0.05	0.02	0.09
Oaxaca	0.16	0.05	0.02	0.09
Mayor peso relativo				
Guanajuato	0.15	0.04	0.03	0.09
Nuevo León	0.15	0.03	0.02	0.08
México	0.15	0.04	0.01	0.08
Jalisco	0.16	0.03	0.01	0.08
Ciudad de México	0.02	0.03	0.01	0.07
Promedio nacional	0.33	0.04	0.01	0.08

Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

GRÁFICA 8. Tasa media de crecimiento anual del personal ocupado en la Ciudad de México y entidades seleccionadas, 1998-2013 (porcentajes)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

Las principales fuentes de empleo formal durante este periodo fueron los servicios no comerciales, en los que trabajó en promedio el 57% del personal ocupado en la Ciudad, seguido por las actividades relacionadas con el comercio, especialmente el comercio al por menor, que ocupó a poco más del 23%. En tercer lugar se encontraron, las manufacturas, que dieron empleo en promedio al 14.2% del personal ocupado en la Ciudad (gráfica 9).

De manera desagregada, los servicios que mayor empleo formal generaron en promedio durante el periodo 1998-2013 fueron los servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación (12.4% del total), seguidos por los servicios financieros y seguros (8.4%) así como los servicios de

alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (7.3%) (gráfica 10).

Considerando la evolución de esta estructura entre 1998 y 2013, lo más importante fue el constante crecimiento del personal ocupado en los servicios, en paralelo a la caída proporcional del empleo que se generó entre 1998 y 2013 en las otras actividades de la Ciudad.

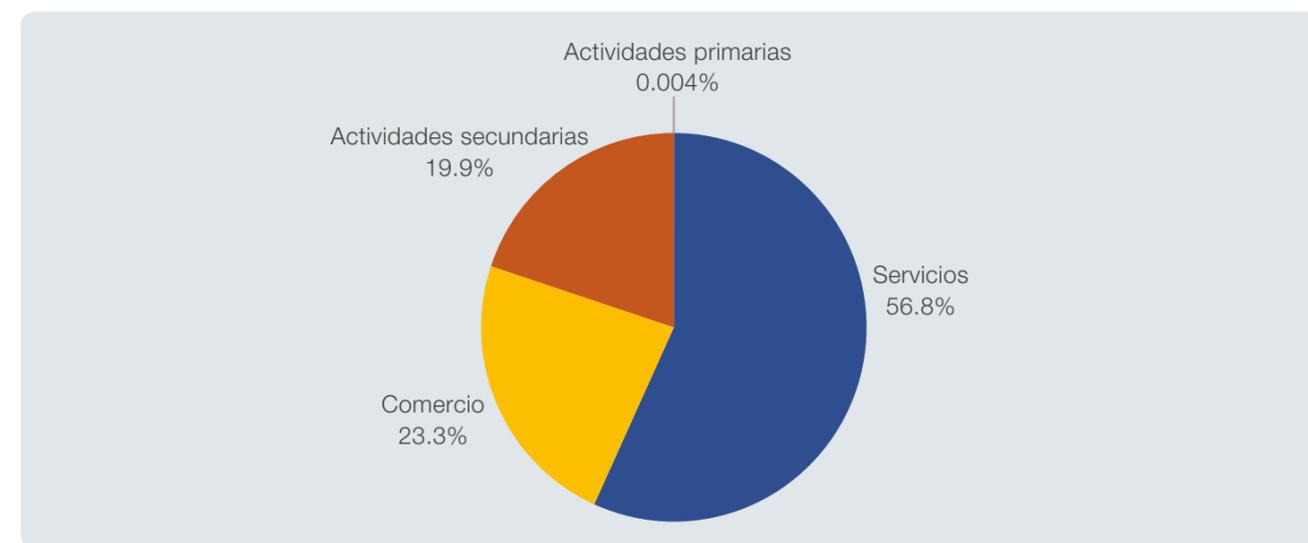
Mientras que en 1998 el personal ocupado en los servicios representó el 50.2%, en 2013 ese porcentaje fue de 65.4%. A su vez, el personal ocupado en el comercio pasó del 23% en 1998 al 21.9% en 2013 y, el personal ocupado en la manufactura, del 18.5% en 1998 al 10.2% en 2013; una disminución del 46%.

CUADRO 7. Distribución sectorial del personal ocupado en la Ciudad de México, 1998-2013 (porcentajes)

Sectores	1998	2003	2008	2013	Promedio 1998-2013	Variación % 1998-2013
Actividades primarias						
Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	0.011	0.000	0.000	0.003	0.004	-69.6
Actividades secundarias						
Industrias manufactureras	18.55	15.82	12.31	10.02	14.17	-46.0
Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	1.68	1.19	0.68	3.00	1.64	78.7
Construcción	6.29	3.50	3.30	2.56	3.91	-59.3
Minería	0.11	0.32	0.16	0.10	0.17	-15.3
Subtotal	26.63	20.82	16.44	15.68	19.89	-41.1
Actividades terciarias						
Distribución de bienes						
Comercio al por menor	16.28	18.79	17.52	16.02	17.15	-1.6
Comercio al por mayor	6.84	6.42	5.54	5.87	6.17	-14.2
Subtotal	23.12	25.21	23.06	21.89	23.32	-5.3
Otros servicios						
Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	7.45	8.56	14.96	18.69	12.41	150.9
Servicios financieros y de seguros	7.44	7.12	10.39	8.74	8.42	17.5
Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	6.27	7.21	7.23	7.29	7.00	16.2
Servicios profesionales, científicos y técnicos	4.96	6.34	5.69	5.79	5.70	16.8
Transportes, correos y almacenamiento	6.81	5.31	5.84	4.81	5.69	-29.4
Otros servicios excepto actividades gubernamentales	5.11	5.15	4.76	4.22	4.81	-17.4
Servicios educativos	3.24	3.94	3.48	3.69	3.59	14.0
Información en medios masivos	4.04	4.72	2.86	3.66	3.82	-9.4
Servicios de salud	1.96	2.25	2.64	2.66	2.38	35.7
Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	0.60	0.82	0.98	1.11	0.88	86.0
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	0.85	1.35	1.13	1.09	1.11	27.8
Corporativos	1.52	1.19	0.54	0.68	0.98	-55.4
Subtotal	50.24	53.96	60.50	62.43	56.78	24.3

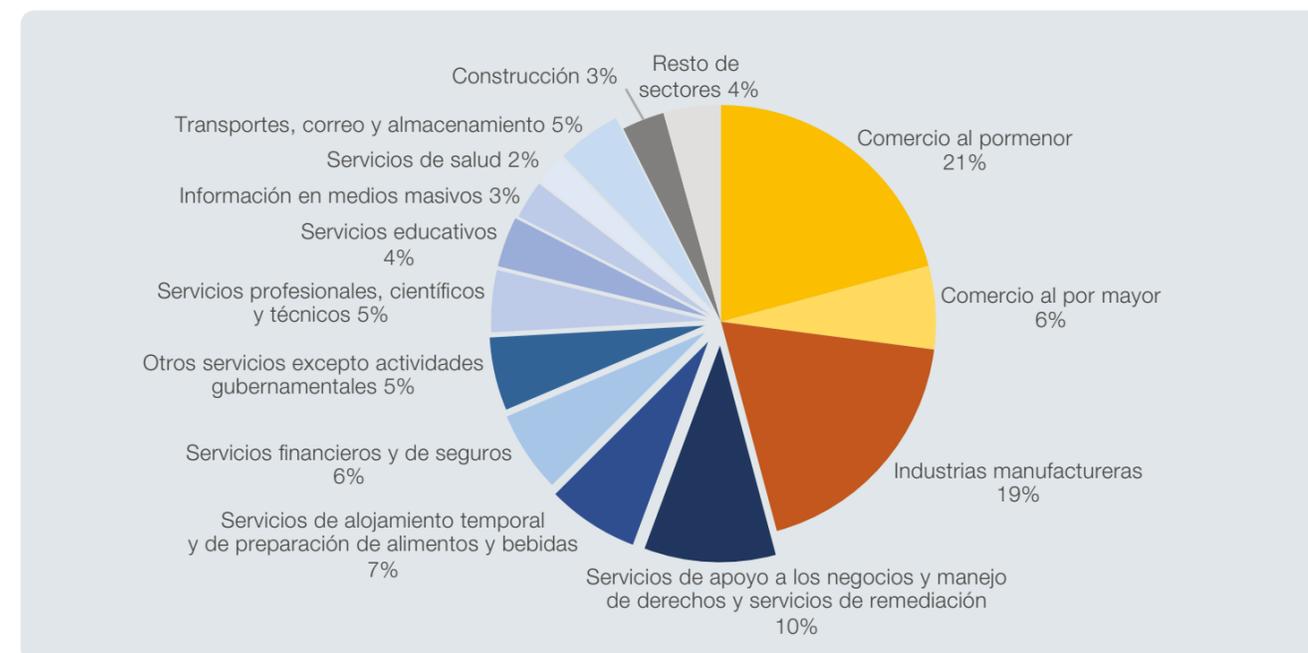
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

GRÁFICA 9. Distribución sectorial del personal ocupado en la Ciudad de México (promedio 1998-2013)



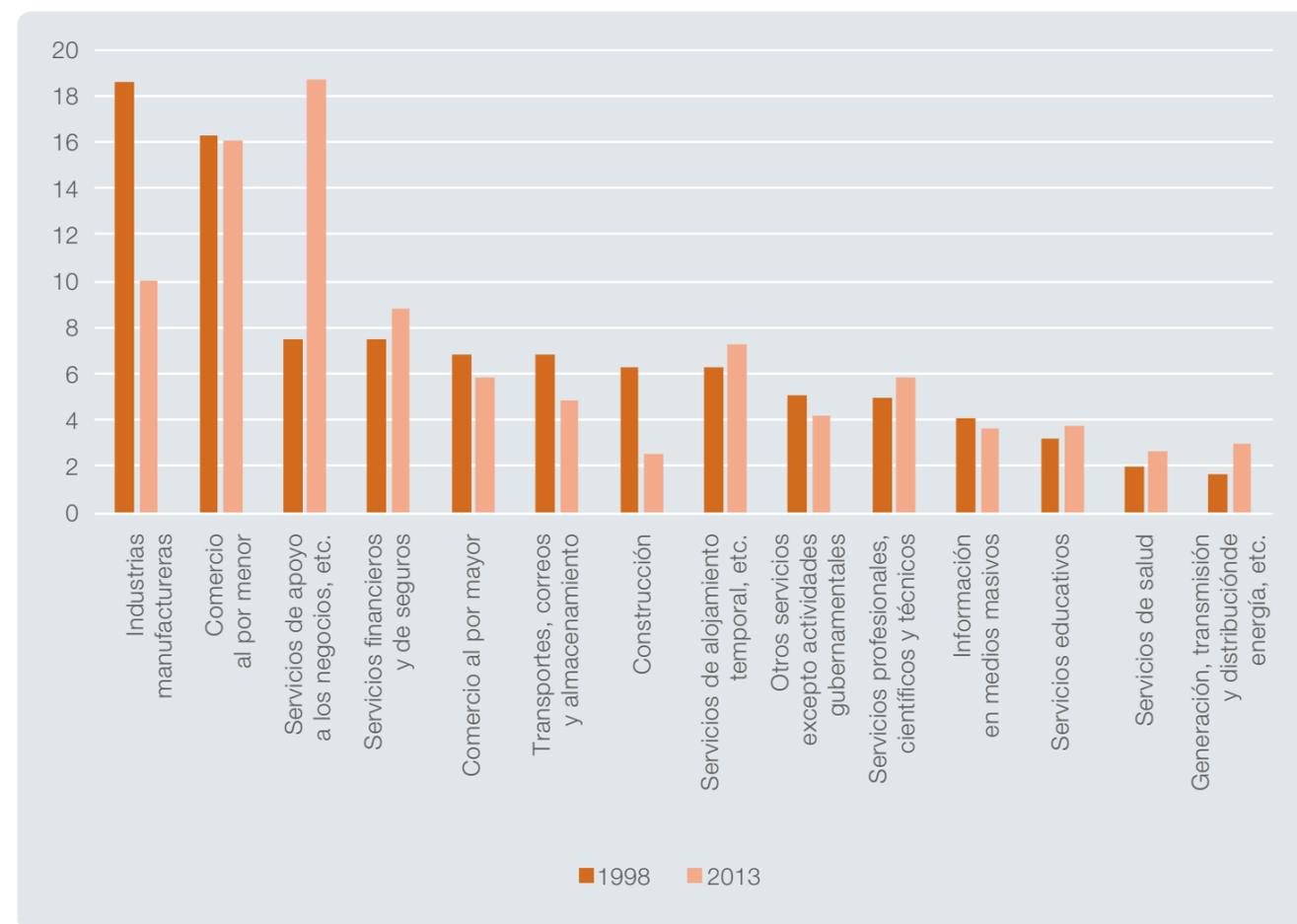
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

GRÁFICA 10. Distribución sectorial del personal ocupado en la Ciudad de México. Promedio 1998-2013 (porcentajes)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

GRÁFICA 11. Cambio en la distribución sectorial del personal ocupado en la Ciudad de México, 1998 y 2013 (porcentajes)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

Entre los servicios con mayor peso relativo y mayor tendencia a incrementar su peso en relación con el personal ocupado en la Ciudad, están los servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación, en los que el personal ocupado pasó del 7.5% al 18.7%, prácticamente una quinta parte del total del personal ocupado en la Ciudad, seguido de los servicios financieros y seguros (del 7.4% al 8.7%), los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (del 6.3% al 7.3%) y los servicios profesionales, científicos y técnicos.

En contraste, el personal ocupado en el comercio al por menor registró una tendencia a disminuir a partir de 2003. De ocupar el segundo lugar con 19% en relación con la proporción del personal ocupado en la Ciudad ese año, pasó al 16%.

No obstante, en 2013 el comercio de la Ciudad –sumando el personal ocupado en el comercio tanto al por menor como al por mayor– dio empleo formal a una proporción bastante similar a la de los servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación.

CUADRO 8. Personal ocupado en la Ciudad de México, por delegación, 1998-2013 (número de personas y porcentajes)

Delegaciones	1998	2003	2008	2013	Incremento 1998-2013	
					(núm.)	%
Álvaro Obregón	163 241	202 620	251 772	319 302	156 061	95.6
Azcapotzalco	156 498	155 271	304 071	383 735	227 237	145.2
Benito Juárez	310 416	349 313	341 826	365 565	55 149	17.8
Coyoacán	125 220	144 496	149 926	141 805	16 585	13.2
Cuauhtémoc	629 459	616 940	614 547	733 557	104 098	16.5
Cuajimalpa de Morelos	26 253	44 305	100 976	94 894	68 641	261.5
Gustavo A. Madero	161 223	173 492	184 885	178 537	17 314	10.7
Iztacalco	105 451	102 245	91 397	85 182	-20 269	-19.2
Iztapalapa	238 072	266 179	294 297	320 196	82 124	34.5
La Magdalena Contreras	14 678	22 797	26 933	22 589	7 911	53.9
Miguel Hidalgo	372 154	404 180	481 279	556 130	183 976	49.4
Milpa Alta	5 162	7 337	10 596	11 932	6 770	131.2
Tláhuac	24 492	29 278	39 039	41 615	17 123	69.9
Tlalpan	81 777	136 457	185 360	153 223	71 446	87.4
Venustiano Carranza	117 427	129 867	157 021	142 270	24 843	21.2
Xochimilco	40 974	46 069	55 204	53 040	12 066	29.4
Total Ciudad de México	2 572 497	2 830 846	3 289 129	3 603 572	1 031 075	40.1

Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

Lo anterior representó, en general, un cambio significativo en la estructura económica del empleo formal en la Ciudad de México, así como en su relación con la zona metropolitana.

Tendencias territoriales del empleo en la Ciudad de México

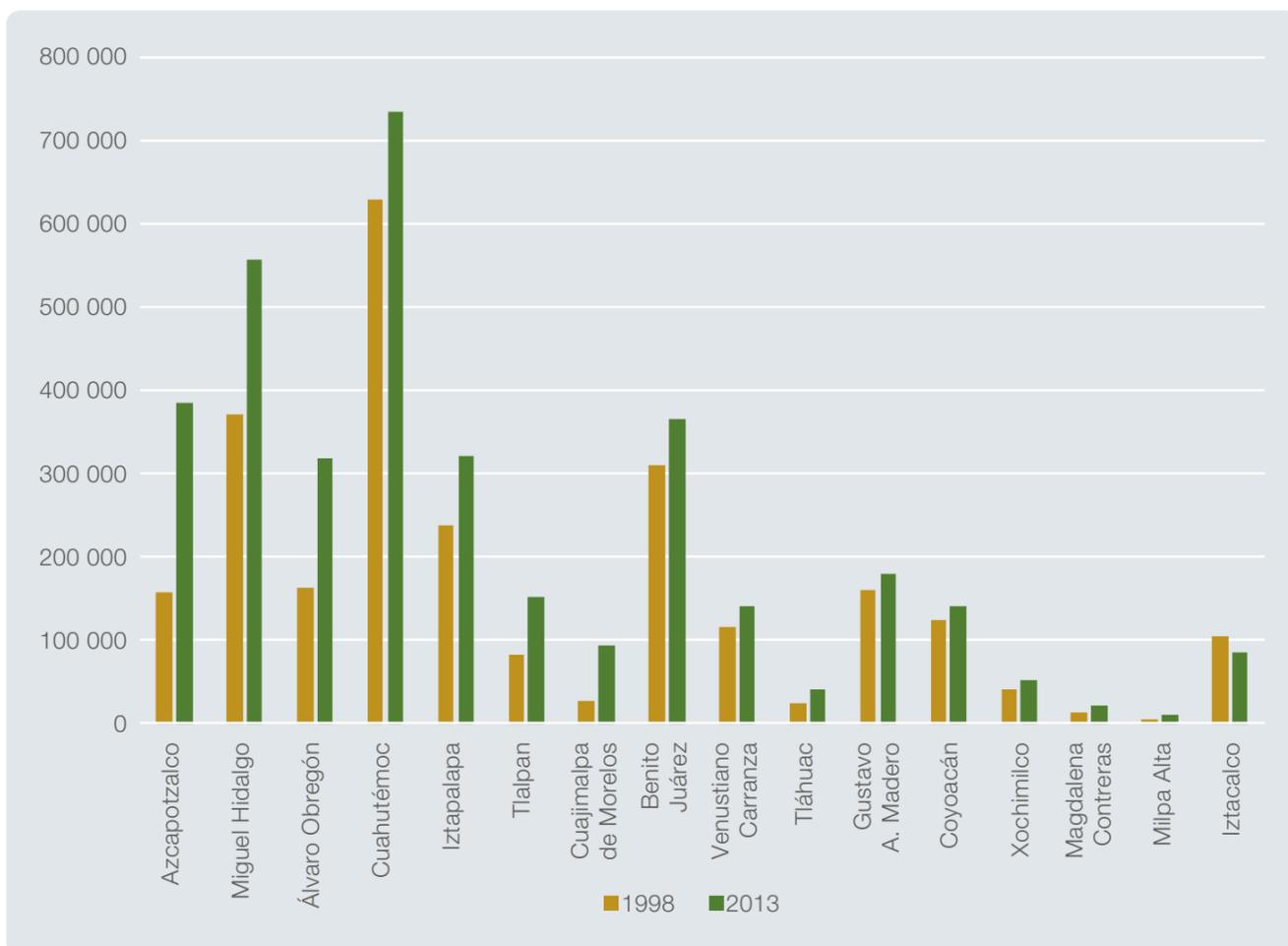
Desde una perspectiva más enfocada a la dinámica territorial del empleo, se identificaron las siguientes

tendencias entre las delegaciones de la Ciudad de México.

El empleo en las delegaciones: tendencias generales

El personal ocupado en la Ciudad de México se incrementó entre 1998 y 2013 en todas las delegaciones, con excepción de la delegación Iztacalco (cuadro 8, gráfica 12).

GRÁFICA 12. Personal ocupado en la Ciudad de México, por delegación, 1998 y 2013 (número de personas)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

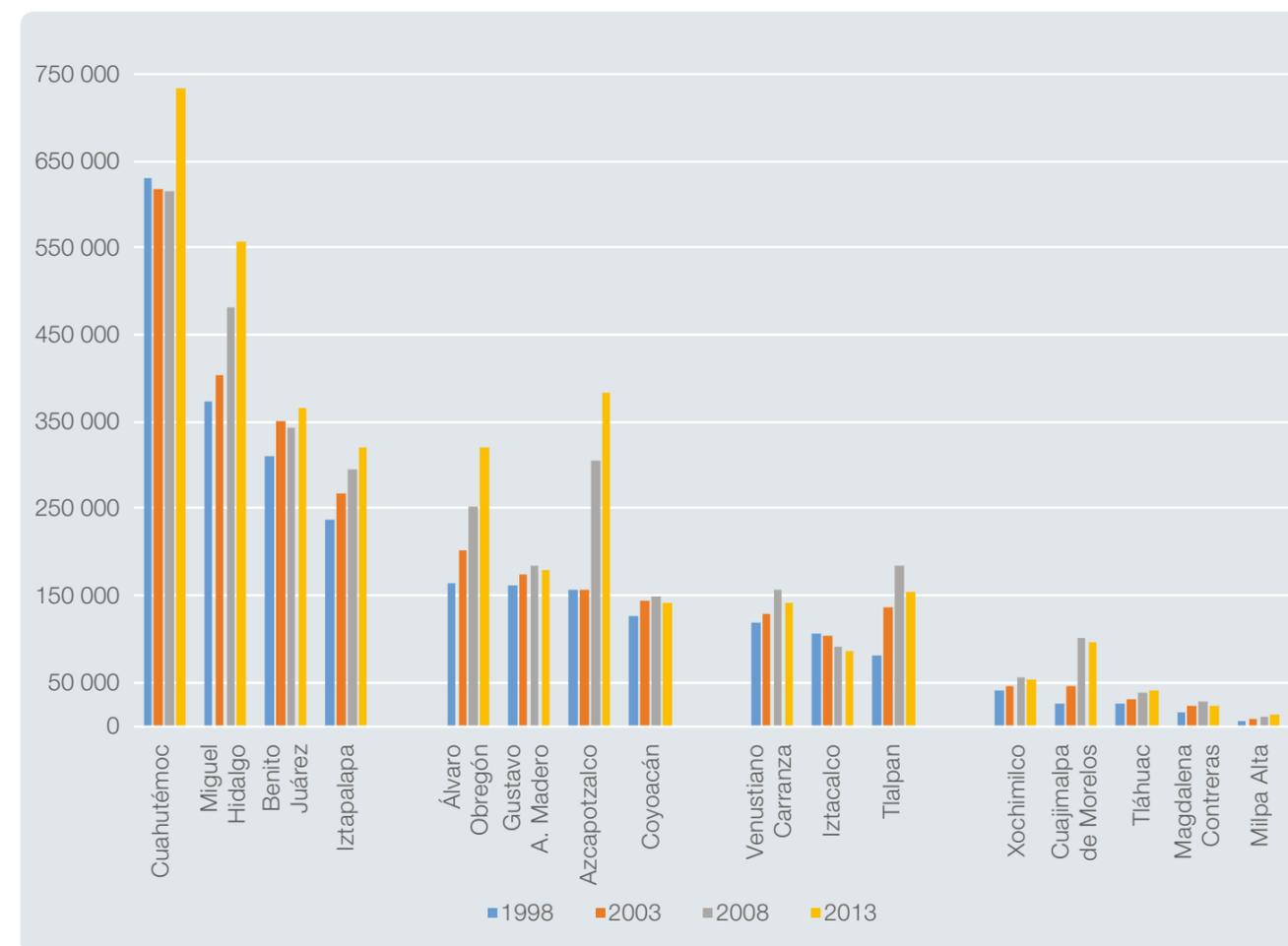
Aunque no se trata de una dinámica lineal, esta tendencia representó en 2013 un incremento significativo en el número de personas ocupadas –más de un millón– en las delegaciones de la Ciudad con respecto a 1998 (gráfica 13).

El incremento fue especialmente notable en las delegaciones Cuajimalpa (261.5%), Azcapotzalco (145%) y Milpa Alta (131%). En un segundo conjunto se ubicaron las delegaciones Álvaro Obregón, Tlalpan y Tiáhuac (con incrementos de entre el 70% y algo menos del 100% en 2013 con respecto a 1998). En el

resto de las delegaciones –varias de ellas por cierto, delegaciones en las que se concentraron los mayores volúmenes de personal ocupado en la Ciudad en estos años–, los aumentos fueron bastante menores, como en los casos de Cuauhtémoc y Benito Juárez (gráfica 14, figura 1).

Lo anterior se vio reflejado en el ritmo promedio de crecimiento del personal ocupado en las delegaciones durante 1998-2013. Destaca la delegación Cuajimalpa (TMCA de 0.09%), seguida de las delegaciones Azcapotzalco, Milpa Alta y Álvaro Obregón (TMCA de 0.06%).

GRÁFICA 13. Personal ocupado en la Ciudad de México, por delegaciones, 1998-2013 (número de personas)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

Llaman la atención, igualmente, las TMCA obtenidas por las delegaciones Tiáhuac y Tlalpan (0.04%).

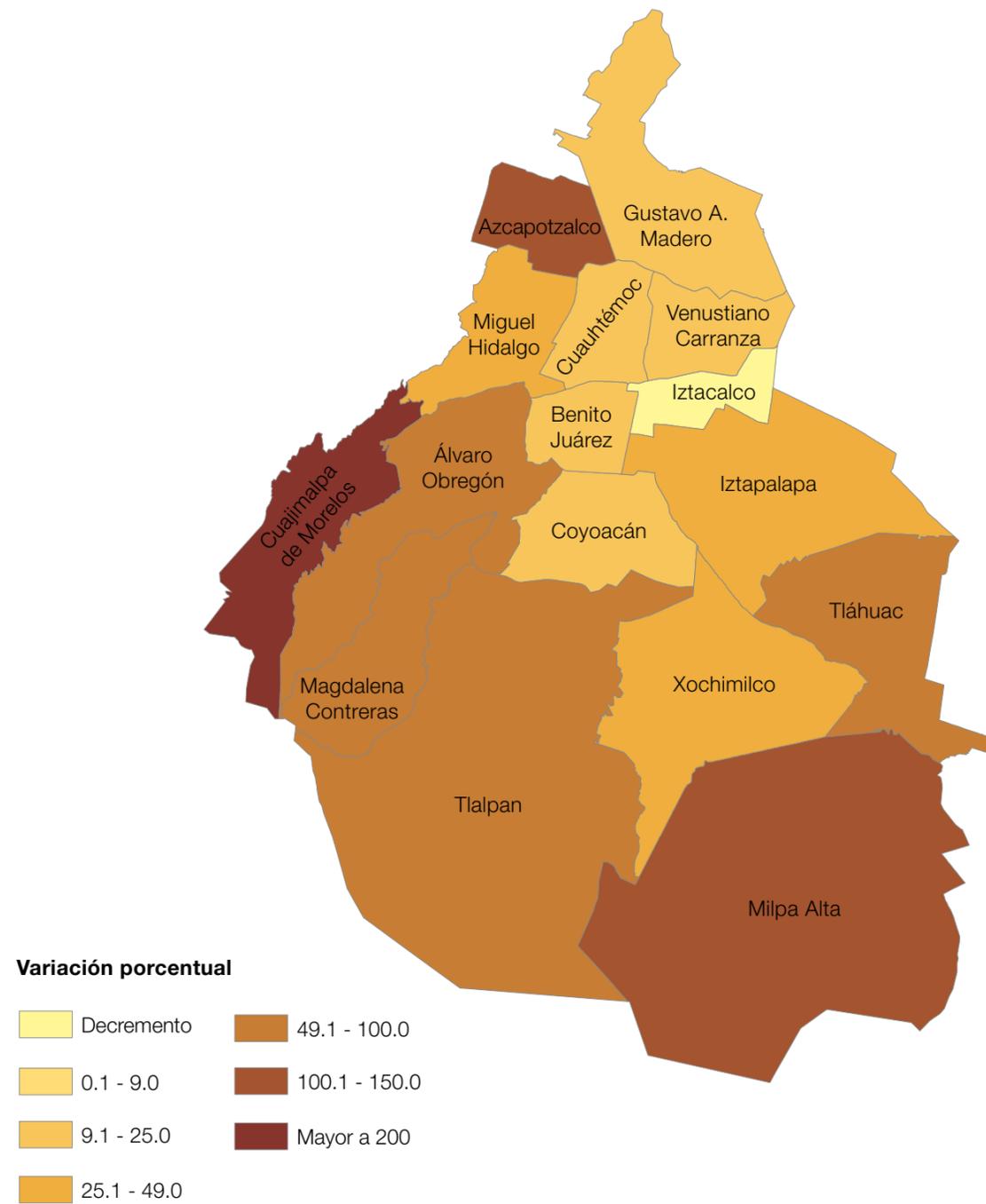
Todas ellas son superiores a la TMCA de personal ocupado en la Ciudad (0.02%) e incluso en el país (0.03%) durante este periodo. Tres de estas delegaciones están situadas en el sur de la Ciudad y poseen buena parte del suelo de conservación: Milpa Alta, Tiáhuac y Tlalpan.

Sin menoscabo de las TMCA obtenidas en las delegaciones La Magdalena Contreras y Miguel Hidalgo (cerca de 0.03%), así como de Iztapalapa y Xochimilco

(0.02% en el primer caso y un poco menor en el segundo), cabe hacer notar el contrapeso que representó en la TMCA de la Ciudad el bajo ritmo de crecimiento registrado en las seis delegaciones restantes (prácticamente el 40% de las delegaciones), entre las que destacan por su importancia en el volumen de personal ocupado las delegaciones Cuauhtémoc y Benito Juárez (gráfica 15).

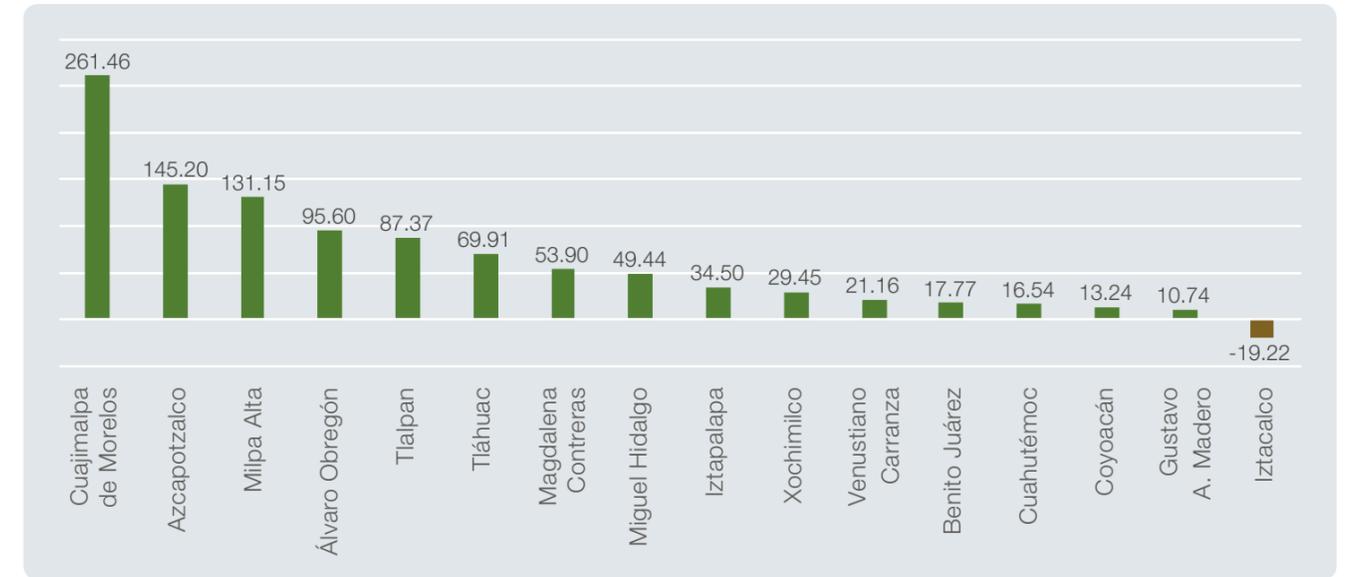
Por otra parte, si bien en la mayoría de las delegaciones se resintieron los efectos de la crisis de 2008-2009 en términos de empleo formal, Azcapotzalco,

FIGURA 1. Incremento relativo del personal ocupado en la Ciudad de México, por delegaciones, 1998-2013



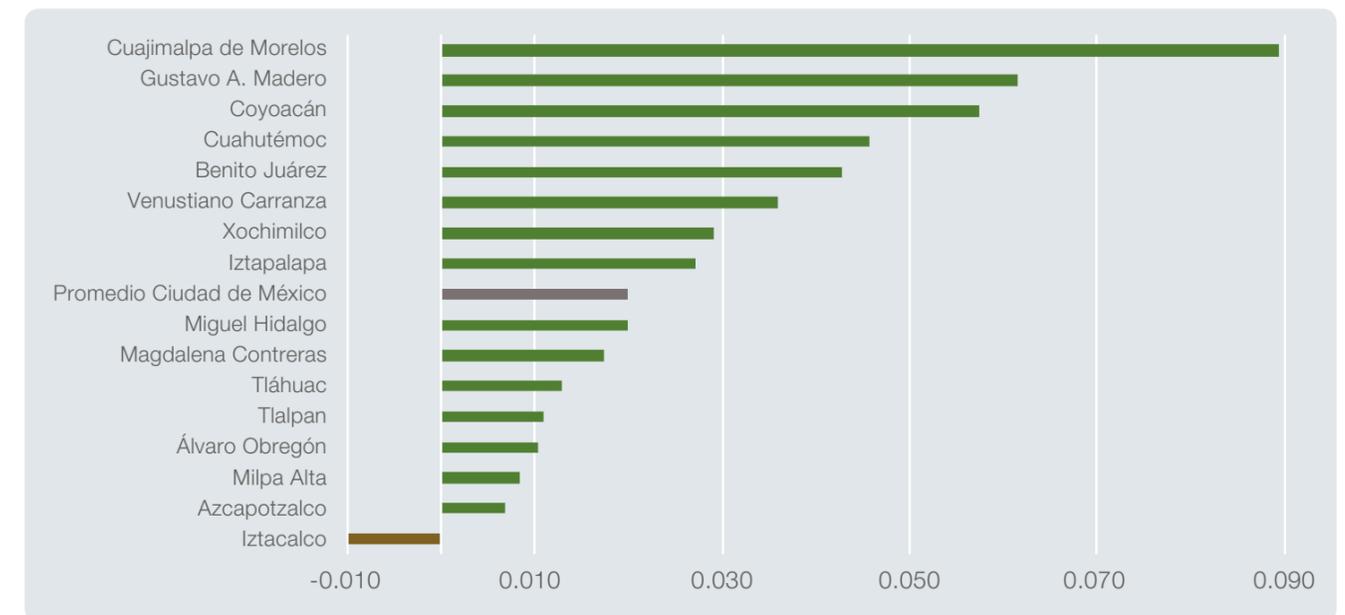
Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Censos Económicos. Resultados Definitivos (SAIC).

GRÁFICA 14. Incremento relativo en el personal ocupado de las delegaciones de la Ciudad de México, 1998-2013 (porcentajes)



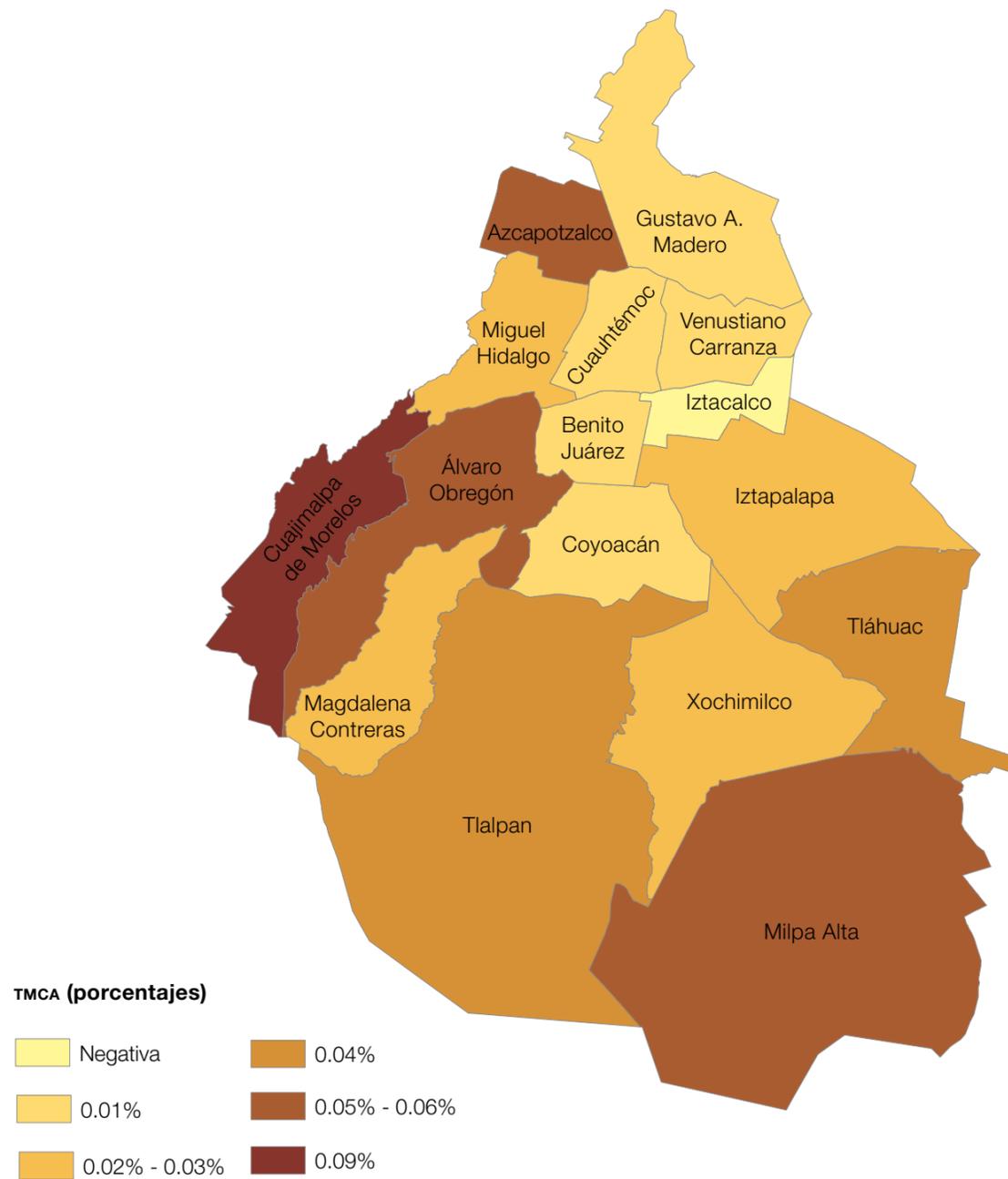
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

GRÁFICA 15. Tasa media de crecimiento anual del personal ocupado en las delegaciones de la Ciudad de México, 1998-2013 (porcentajes)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

FIGURA 2. Tasa media de crecimiento anual del personal ocupado en la Ciudad de México, por delegaciones, 1998-2013



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Censos Económicos. Resultados Definitivos (SAIC).

CUADRO 9. Tasa media de crecimiento anual del personal ocupado en la Ciudad de México, por delegaciones, 1998-2013 (porcentajes)

Delegaciones	1998-2003	2003-2008	2008-2013	1998-2013
Álvaro Obregón	0.04	0.04	0.05	0.05
Azcapotzalco	0.00	0.14	0.05	0.06
Promedio Ciudad de México	0.02	0.03	0.02	0.02
Benito Juárez	0.02	0.00	0.01	0.01
Coyoacán	0.03	0.01	-0.01	0.01
Cuauhtémoc	0.00	0.00	0.04	0.01
Cuajimalpa de Morelos	0.11	0.18	-0.01	0.09
Gustavo A. Madero	0.01	0.01	-0.01	0.01
Iztacalco	-0.01	-0.02	-0.01	-0.01
Iztapalapa	0.02	0.02	0.02	0.02
La Magdalena Contreras	0.09	0.03	-0.03	0.03
Miguel Hidalgo	0.02	0.04	0.03	0.03
Milpa Alta	0.07	0.08	0.02	0.06
Tláhuac	0.04	0.06	0.01	0.04
Tlalpan	0.11	0.06	-0.04	0.04
Venustiano Carranza	0.02	0.04	-0.02	0.01
Xochimilco	0.02	0.04	-0.01	0.02

Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

Álvaro Obregón, Benito Juárez y Cuauhtémoc se recuperaron en 2013, mientras que Iztapalapa mantuvo el mismo ritmo de crecimiento promedio a lo largo del periodo. En los casos de Tlalpan, La Magdalena Contreras, Venustiano Carranza, Coyoacán, Cuajimalpa, Gustavo A. Madero, Iztaalco y Xochimilco, la TMCA 2008-2013 no sólo disminuyó sino que fue negativa (cuadro 9, gráfica 16, figura 2).

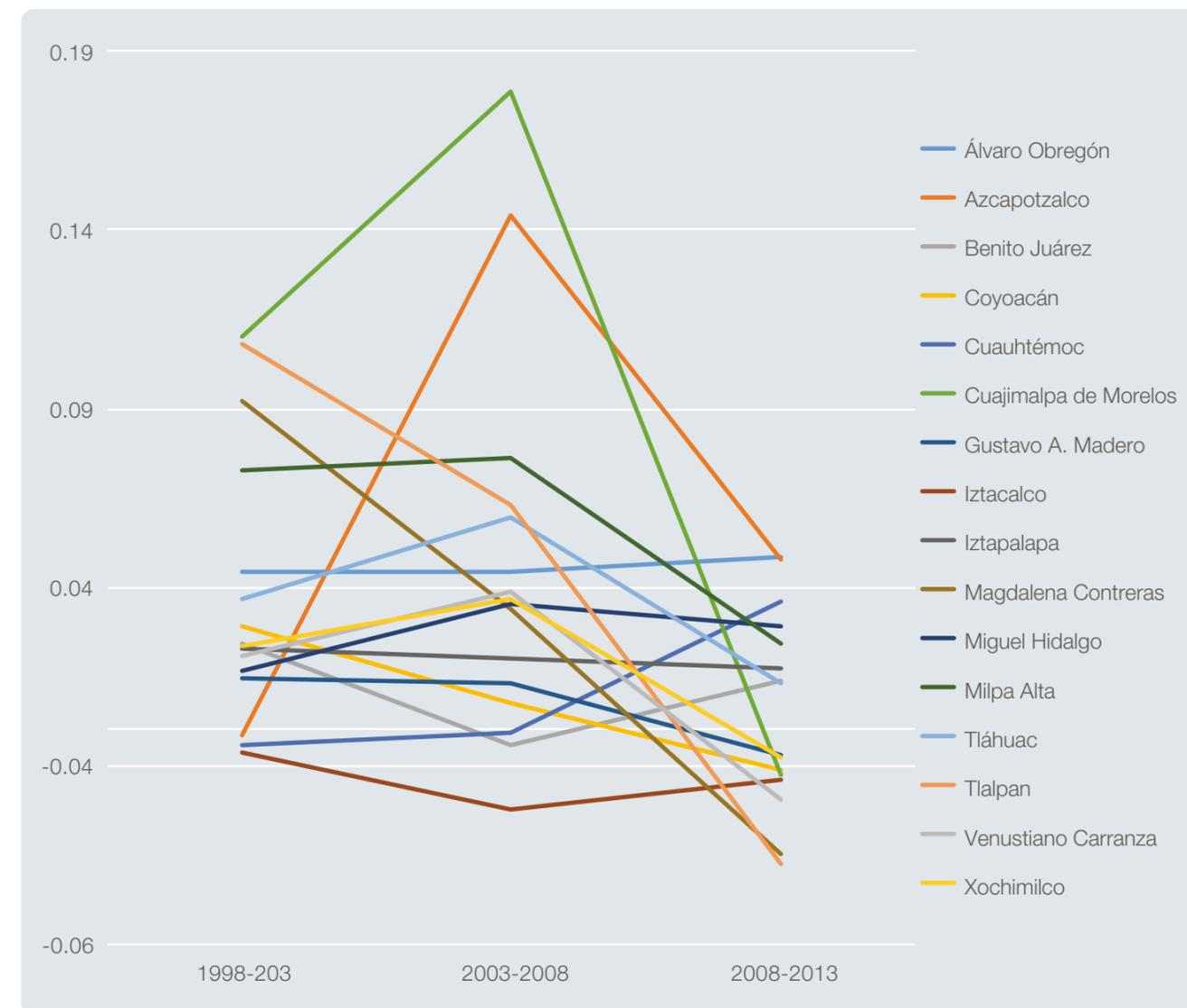
De acuerdo con lo anterior, no obstante que el personal ocupado en la Ciudad de México continuó concentrándose a lo largo del periodo fundamentalmente en cuatro delegaciones –Cuauhtémoc, Benito Juárez, Iztapalapa y Miguel Hidalgo–, en conjunto, su peso relativo en relación con el personal ocupado de la Ciudad tendió a disminuir a lo largo de los últimas décadas, al pasar del 60.3% en 1998, al 54.8% en 2013 (cuadro 10).

CUADRO 10. Distribución del personal ocupado en la Ciudad de México, por delegaciones, 1998 y 2013 (número y porcentajes)

Delegaciones	1998	2013
Cuauhtémoc	629 459	733 557
Miguel Hidalgo	372 154	556 130
Benito Juárez	310 416	365 565
Iztapalapa	238 072	320 196
<i>Subtotal</i>	<i>1 550 101</i>	<i>1 975 448</i>
	60.3%	54.8%
Álvaro Obregón	163 241	319 302
Gustavo A. Madero	161 223	178 537
Azcapotzalco	156 498	383 735
<i>Subtotal</i>	<i>480 962</i>	<i>881 574</i>
	18.7%	24.5%
Coyoacán	125 220	141 805
Venustiano Carranza	117 427	142 270
Iztacalco	105 451	85 182
Tlalpan	81 777	153 223
<i>Subtotal</i>	<i>429 875</i>	<i>522 480</i>
	16.7%	14.5%
Xochimilco	40 974	53 040
Cuajimalpa de Morelos	26 253	94 894
Tláhuac	24 492	41 615
La Magdalena Contreras	14 678	22 589
Milpa Alta	5 162	11 932
<i>Subtotal</i>	<i>111 559</i>	<i>224 070</i>
	4.3%	6.2%

Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

GRÁFICA 16. Tasa media de crecimiento anual del personal ocupado en las delegaciones de la Ciudad de México, 1998-2013 (porcentajes)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

De hecho, con excepción de la delegación Miguel Hidalgo, que mejoró ese peso a partir de 2003, aunque de una manera poco significativa, las otras tres delegaciones mostraron una tendencia bastante persistente hacia la disminución de peso en el periodo.

A su vez, delegaciones como Azcapotzalco, Álvaro Obregón y Cuajimalpa, por una parte, y Tlalpan, Milpa Alta y Tláhuac, por la otra, mostraron tendencias definidas hacia un aumento de su participación relativa en la captación del personal ocupado de la Ciudad entre 1998 y 2013 (gráfica 17, figura 3).

Las delegaciones

con mayores cambios relativos negativos en **personal ocupado en 2013 en relación** con el que tenían en **1998** fueron Iztacalco (**-42.3%**); seguida de Venustiano Carranza (**-21%**); Cuauhtémoc (**-17%**) y Benito Juárez (**-16%**).

GRÁFICA 17. Distribución del personal ocupado entre las delegaciones de la Ciudad de México, 1998 y 2013 (porcentajes)

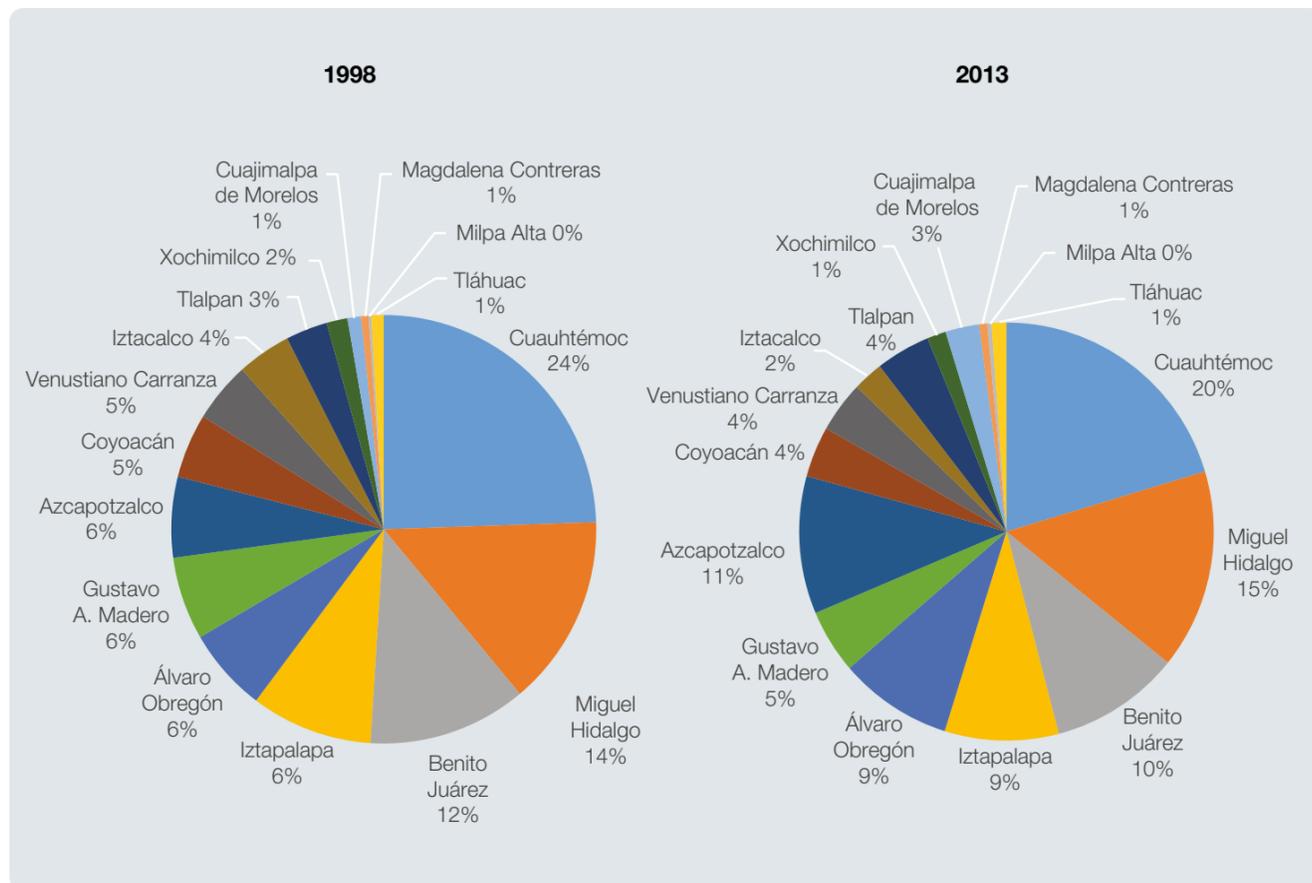
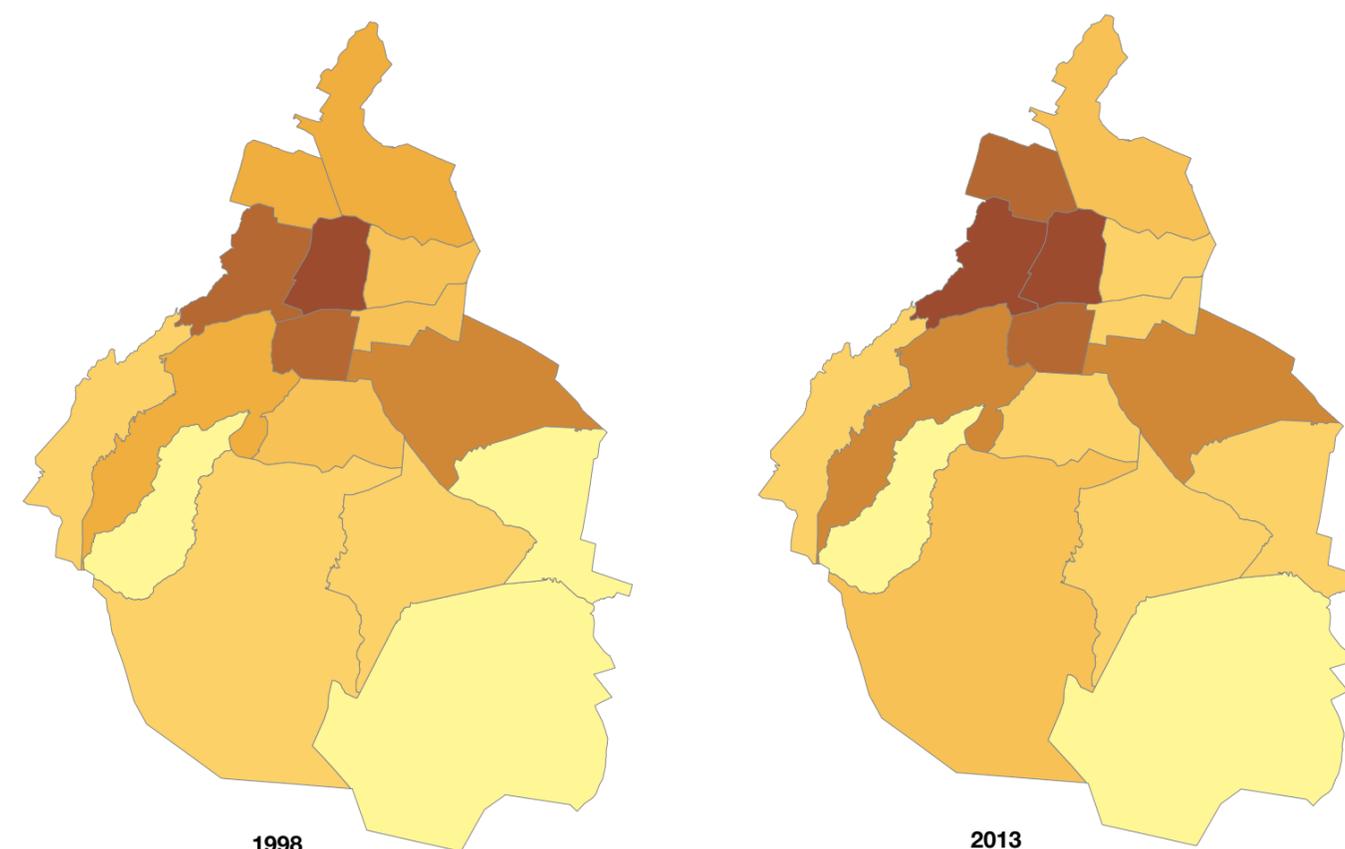
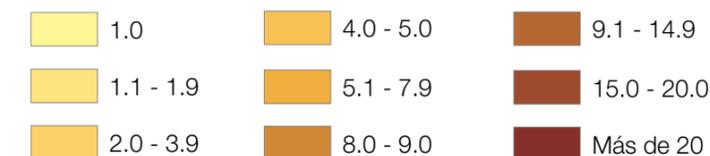


FIGURA 3. Cambio en la distribución del personal ocupado de la Ciudad de México entre las delegaciones, 1998 y 2013



Peso relativo (porcentajes)



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

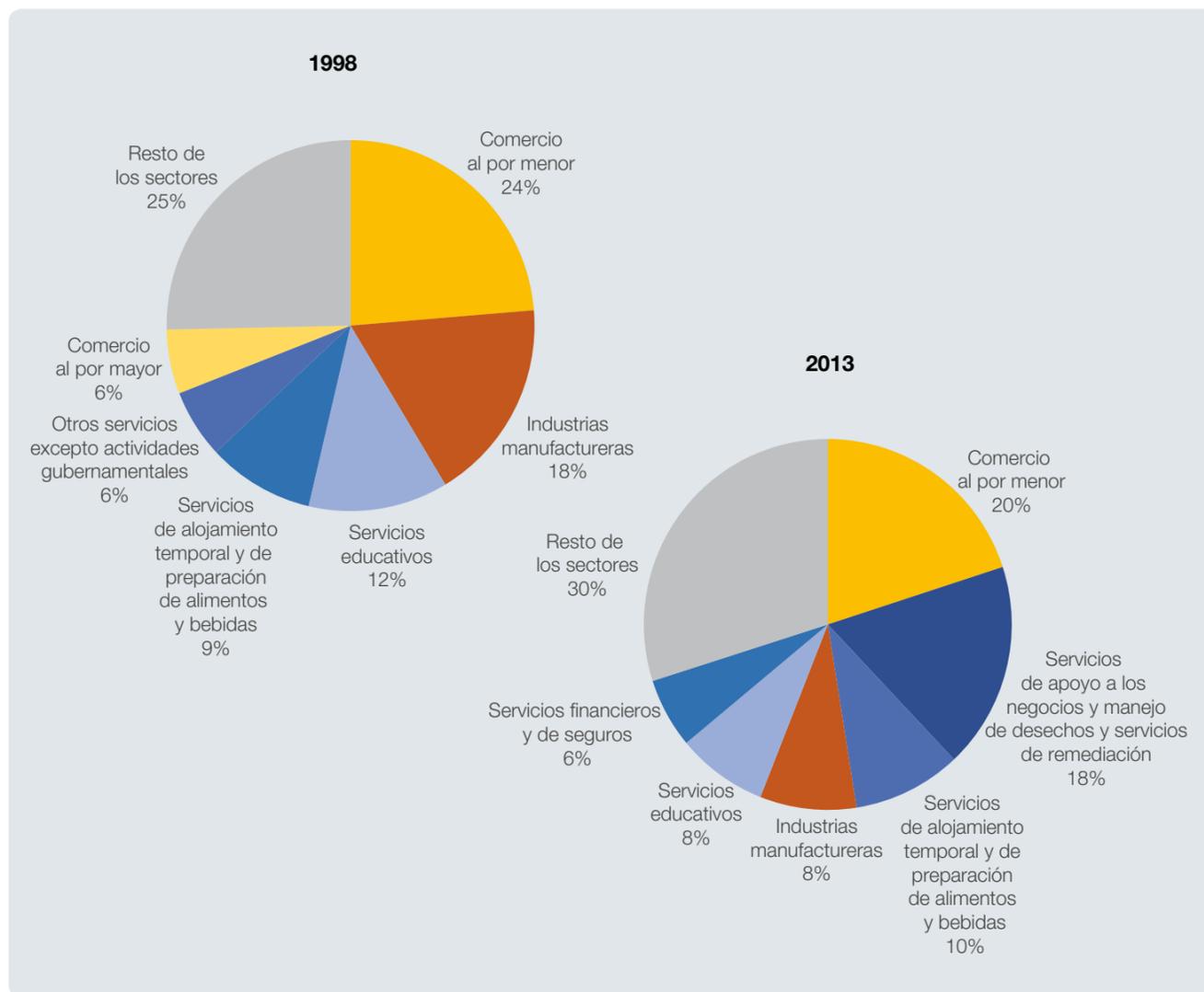
Los casos de Álvaro Obregón y Cuajimalpa así como de Azcapotzalco, se explican en buena medida por el nuevo dinamismo de las actividades relacionadas con los servicios financieros y de apoyo a los negocios, como se verá más adelante.

En el caso de las delegaciones del sur, si bien no se trata de territorios que tengan un peso significativo en lo que respecta a la cantidad de personas ocupadas en la Ciudad, llama la atención la magnitud del cambio relativo registrado estos años. En especial, considerando que se trata de delegaciones en las que el objetivo estratégico presente y a futuro remite a re-

forzar la protección del suelo de conservación y sus servicios ambientales estratégicos para la sustentabilidad de la Ciudad y su economía.

Cabe mencionar, asimismo, que las delegaciones con mayores cambios relativos en personal ocupado en 2013 en relación con el que tenían en 1998, fueron, en primer lugar, Iztacalco (-42.3%); seguida de Venustiano Carranza (-21%); Cuauhtémoc (-17%) y Benito Juárez (-16%). Entre las que ganaron más peso relativo entre 1998 y 2013 se encuentran Cuajimalpa (158%), Azcapotzalco (75%), Álvaro Obregón (40%) y Tlalpan (34%).

GRÁFICA 18. Delegación Tlalpan. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

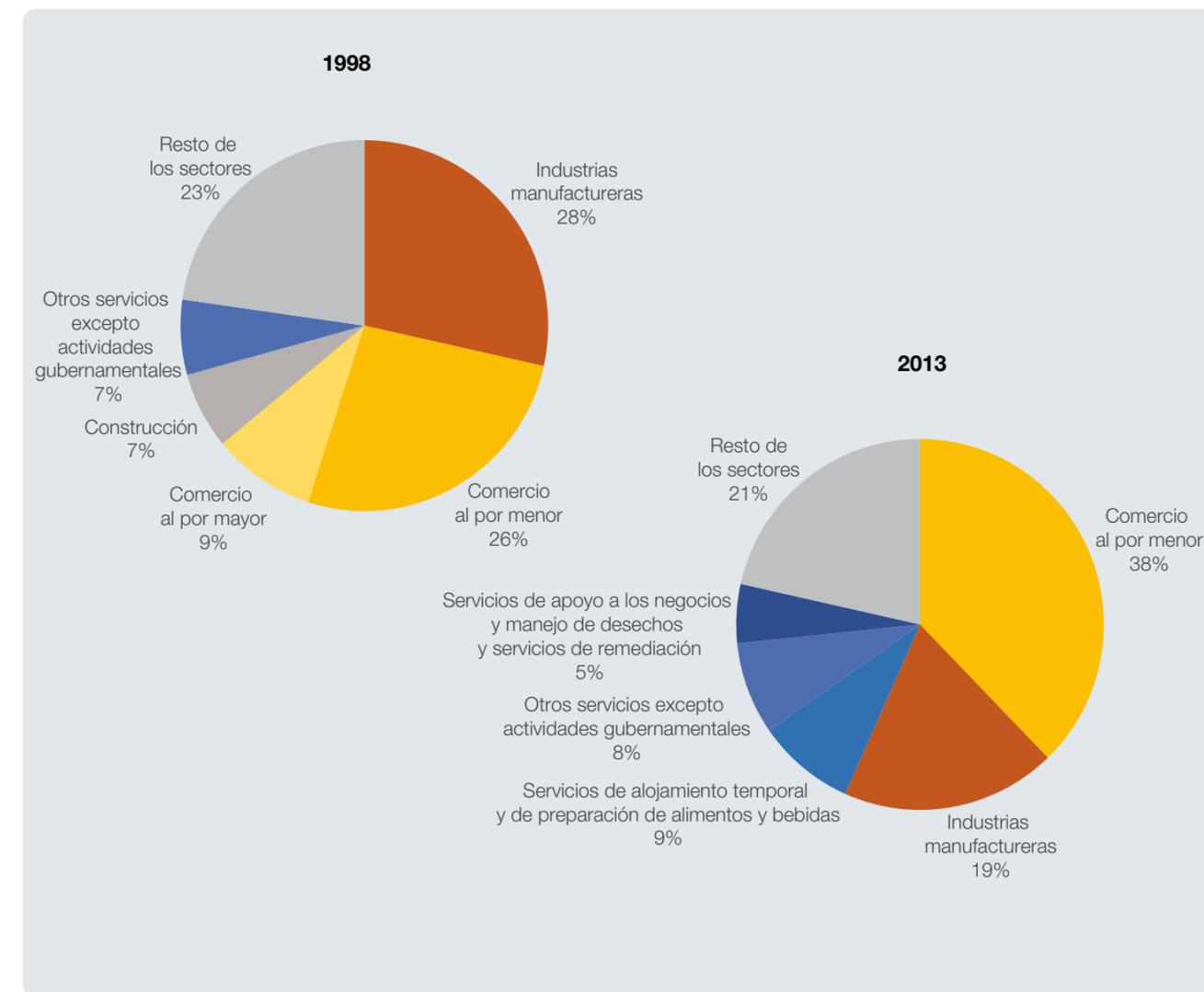
Tendencias sectoriales del empleo en las delegaciones

A continuación se presenta un panorama sobre las principales tendencias identificadas en relación con las dinámicas sectoriales del empleo en cada una de las delegaciones de la Ciudad de México.

En el sur

Tlalpan fue una de las delegaciones del sur de la Ciudad con mayor cambio en su estructura de empleo entre 1998 y 2013. Mientras que en 1998 el 24% del personal ocupado trabajó en el comercio al por menor y 18% en la industria manufacturera, en 2013 el 20% trabajaba en el comercio al por menor y 18% en ser-

GRÁFICA 19. Delegación Xochimilco. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



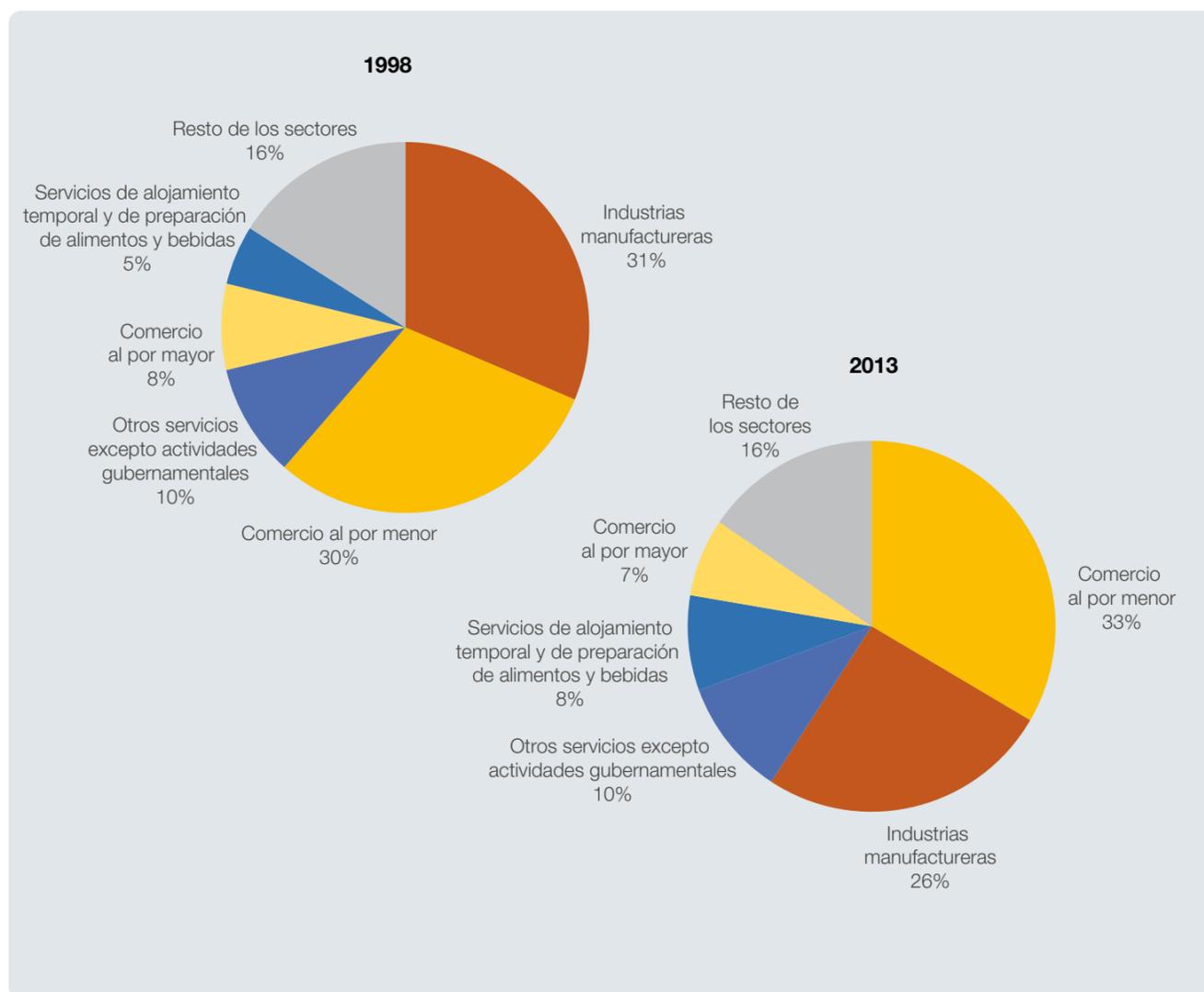
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

vicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación, a la vez que disminuyó el personal ocupado en las industrias manufactureras a sólo 9% en 2013 (gráfica 18).

En Xochimilco se registró un proceso similar al de la delegación Tlalpan para el mismo periodo; se invirtió el mayor peso que tenía el personal ocupado en las

industrias manufactureras por el empleo en el comercio al por menor. Mientras que en 1998 el personal ocupado en las industrias manufactureras representó el 28.5% del total de la delegación, en 2013 el porcentaje fue de sólo 19%. A su vez, mientras que el comercio al por menor empleó al 26.5% del personal ocupado en 1998, en 2013 ese porcentaje se incrementó a 38%.

GRÁFICA 20. Delegación Tláhuac. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



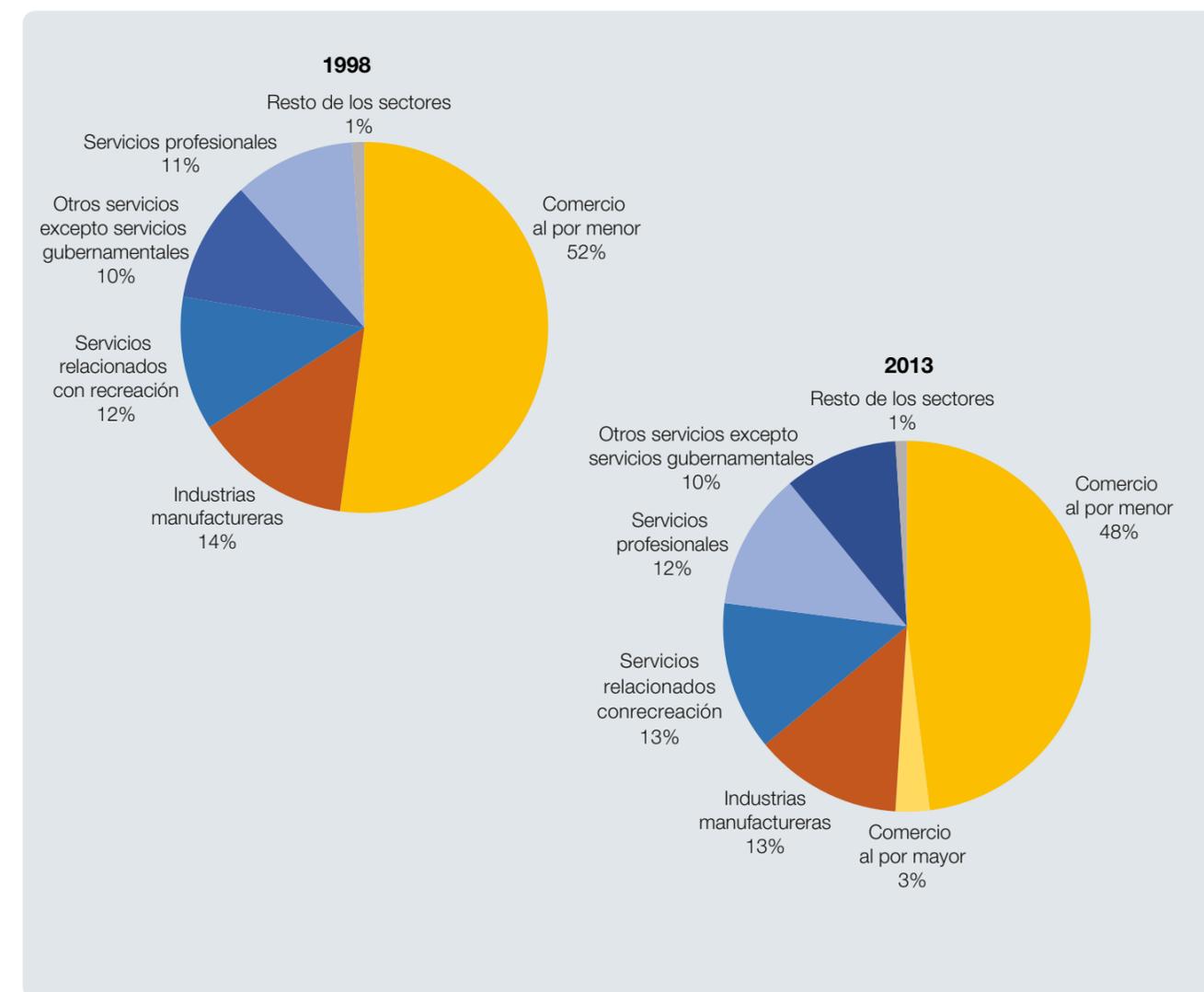
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

En 2013 en la delegación Xochimilco también ganó mayor peso el personal ocupado en servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (9%) y otros servicios excepto actividades gubernamentales (8%). En 1998 en estos tipos de servicios habían registrado 4.7% y 6.5%, respectivamente, un peso menor al que tenía el personal

ocupado en comercio al por mayor y en la construcción (9.1% y 7%) (gráfica 19).

En el caso de Tláhuac el personal ocupado en las industrias manufactureras perdió peso relativo (pasó de 31.4% en 1998 a 26% en 2013); por el contrario, aumentó el personal ocupado en el comercio al por menor (de 30% en 1998 a 34% en 2013) (gráfica 20).

GRÁFICA 21. Delegación Milpa Alta. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



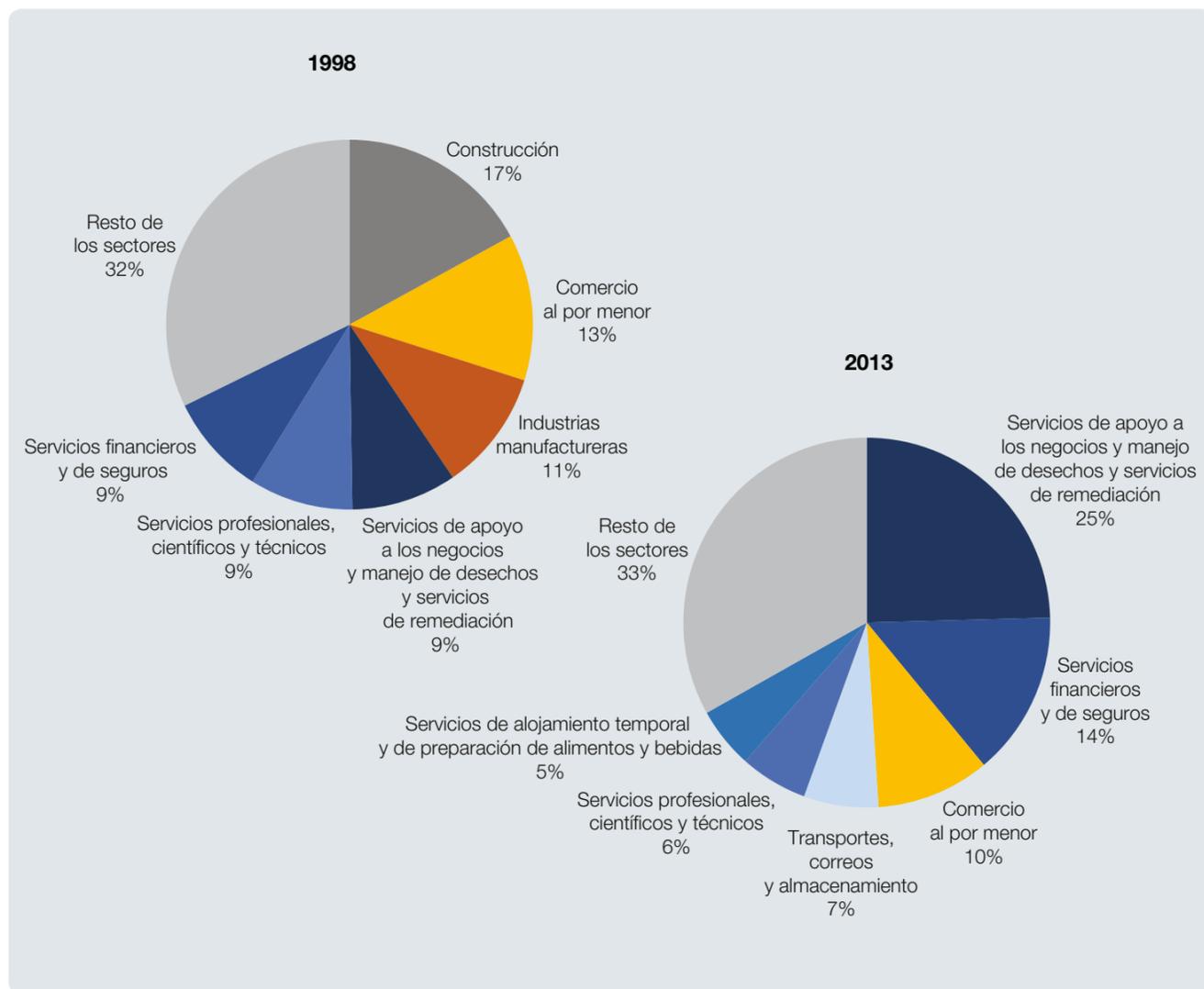
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

Por su parte, la delegación Milpa Alta mantuvo prácticamente igual su estructura sectorial, aunque disminuyó un poco el peso relativo del comercio (en particular el comercio al por mayor) e incrementó los servicios, sobre todo los relacionados con apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación (de 0.3% en 1998 a 2.6% en 2013) (gráfica 21).

En el poniente

La delegación La Magdalena Contreras mantuvo el peso relativo de su personal ocupado en el comercio al por menor: 28% en 1998 y 29.4% en 2013. En tanto, el personal ocupado en las industrias manufactureras fue perdiendo un poco de peso de manera progresiva: de 9.3% en 1998 a 6.3% en 2013.

GRÁFICA 24. Delegación Álvaro Obregón. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



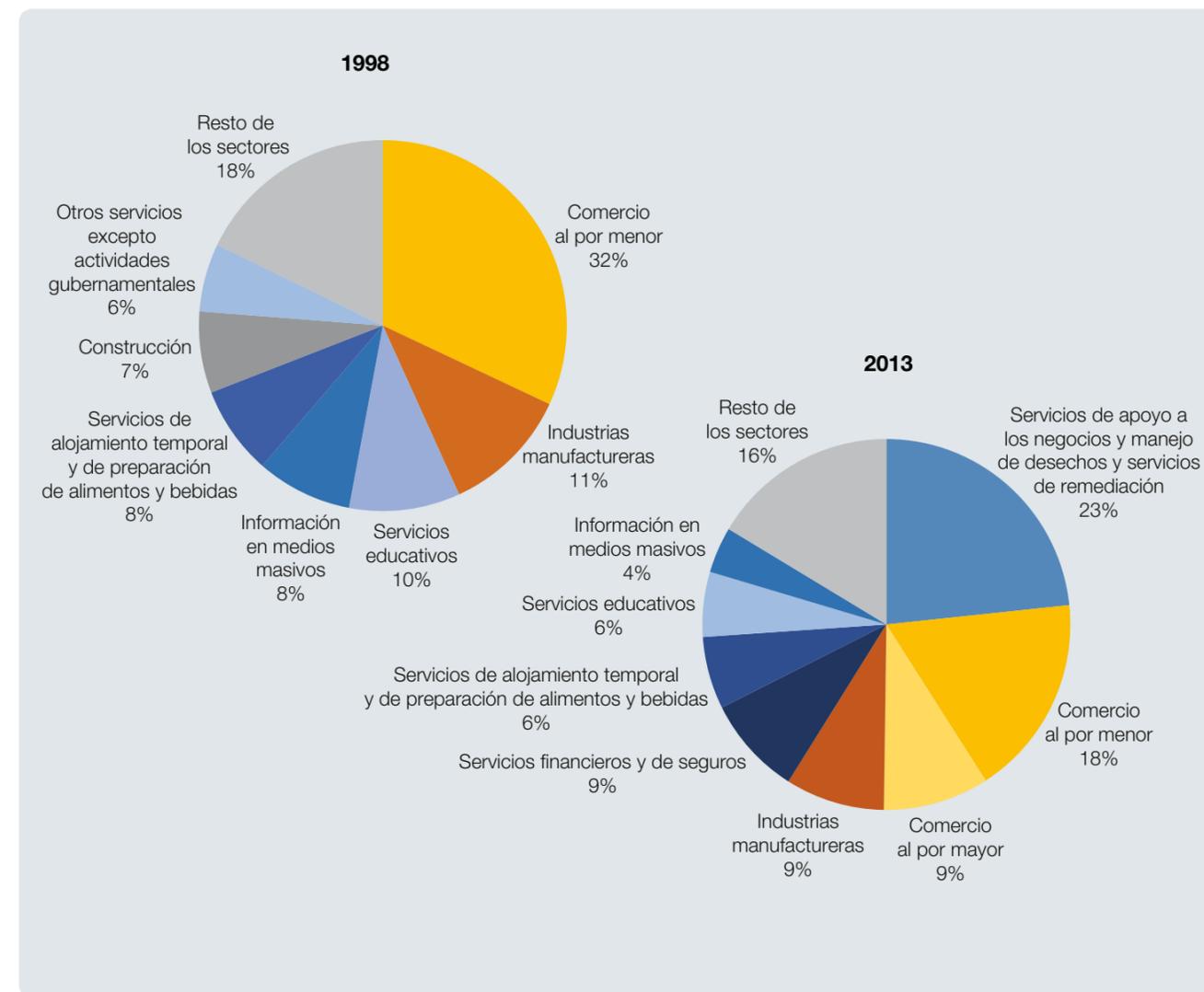
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

13.4% en servicios profesionales, científicos y técnicos; 10.4% en información en medios masivos, y 9% en servicios financieros y de seguros (gráfica 23).

En la delegación Álvaro Obregón, mientras que en 1998 el 40.5% del personal ocupado se concentró fundamentalmente en las actividades de la construcción (17%), el comercio al por menor (12.8%) y las in-

dustrias manufactureras (10.6%), para 2013 casi 40% se ocupó en servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación (24.6%) y servicios financieros y de seguros (14.4%); en tanto, el comercio al por menor disminuyó ligeramente, para llegar a absorber 10% del personal ocupado ese año (gráfica 24).

GRÁFICA 25. Delegación Cuajimalpa. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013

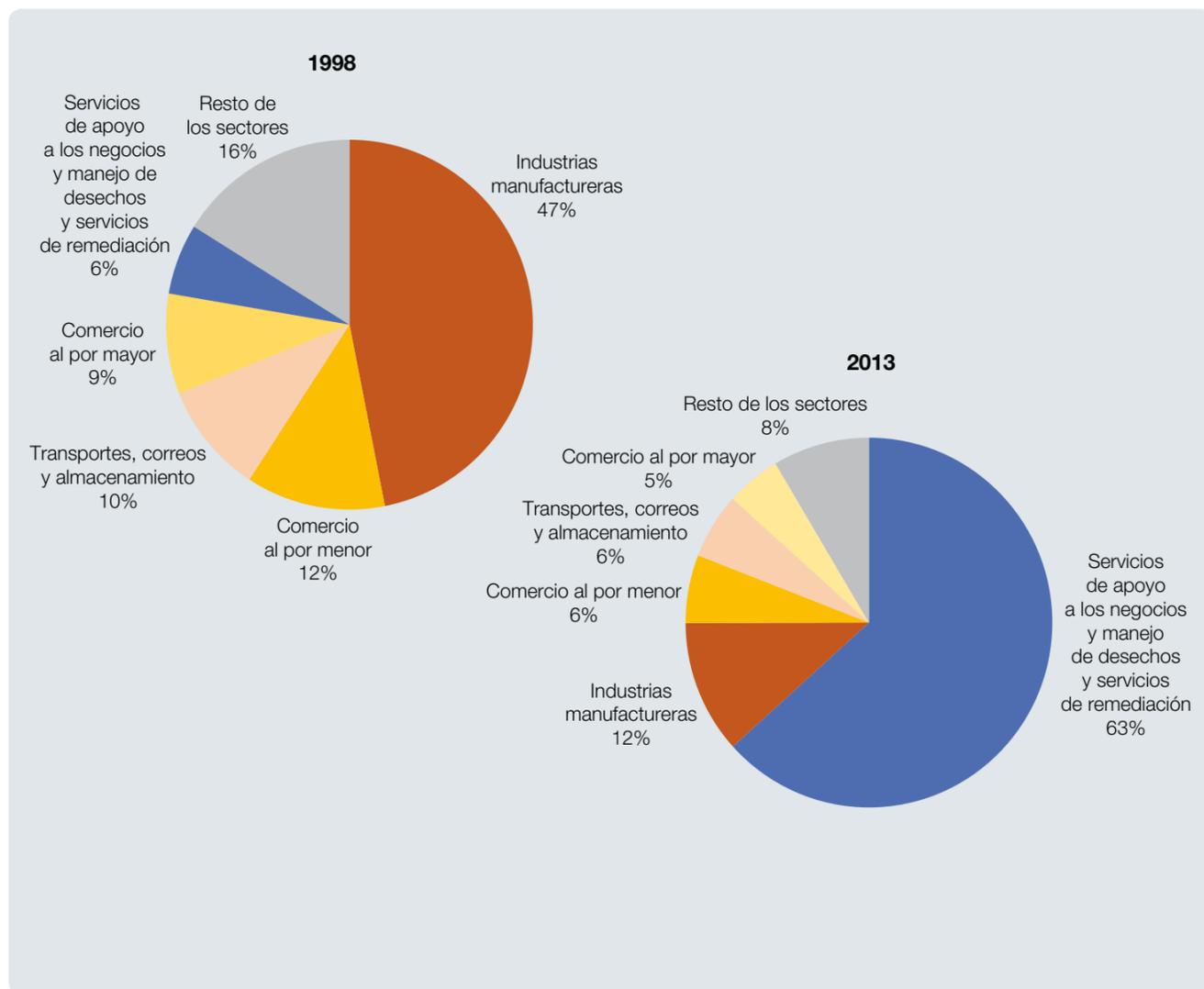


Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

En Cuajimalpa el personal ocupado en el comercio al por menor tuvo en 1998 el mayor peso (32%), seguido a distancia por las industrias manufactureras (11.2%). Sin embargo, para 2008 el comercio al por menor ya se había reducido hasta llegar a sólo el 15.2%, mientras los servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación –sector que mostró

una tendencia ascendente desde 2000– absorbían el 40.4%. Aunque el peso de este último sector disminuyó tras la crisis de 2009, se mantuvo como la primera ocupación en la delegación en 2013, con 23.3% en 2013. A pesar de su bajo peso relativo en el total del empleo de la Ciudad, la tendencia de este sector revela el cambio estructural progresivo de la economía de Cuajimalpa,

GRÁFICA 26. Delegación Azcapotzalco. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

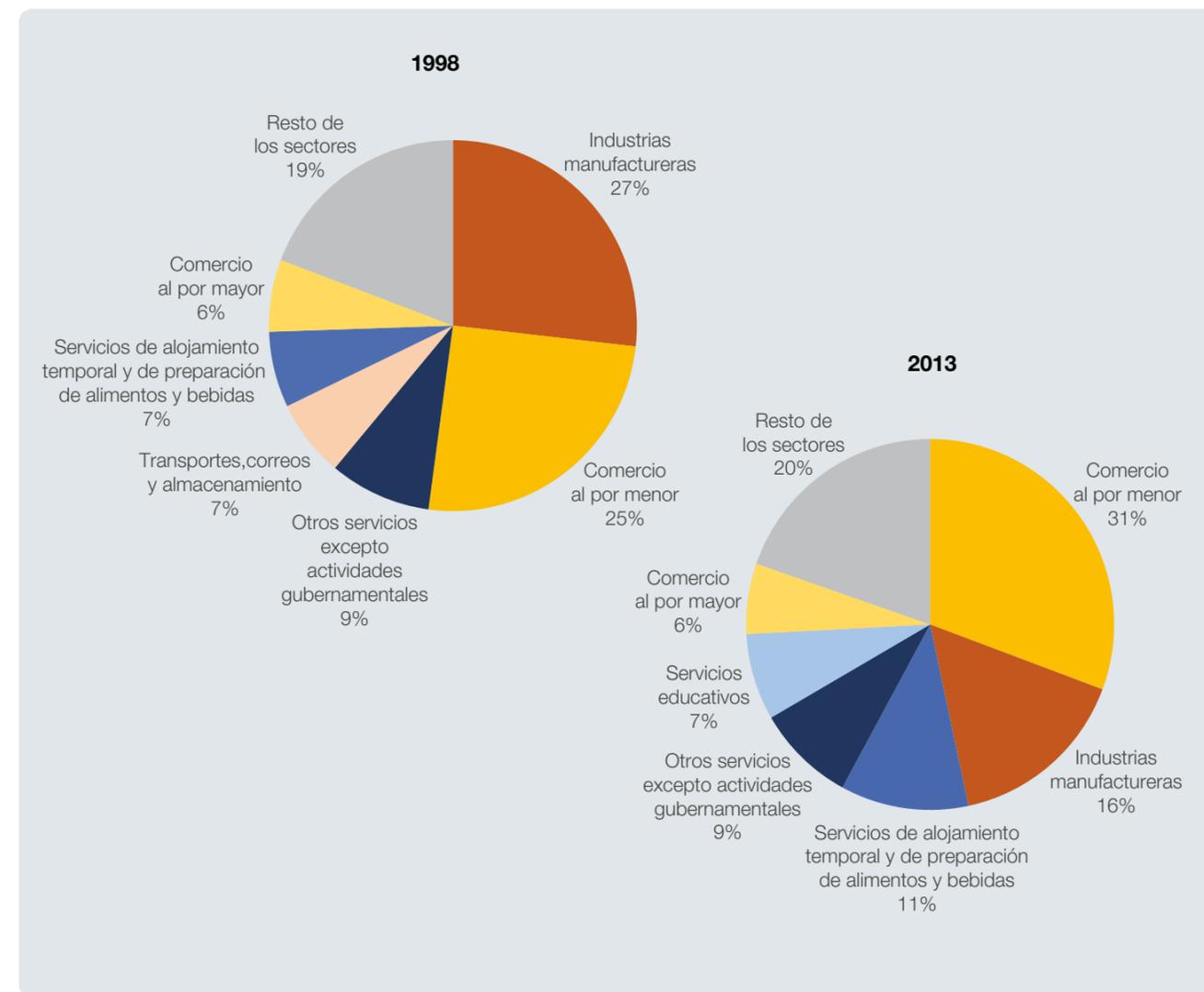
así como la fragilidad que este nuevo giro ocupacional aún presenta en esta delegación (gráfica 25).

En el norte

En la delegación Azcapotzalco, distinguida históricamente por su fuerte vocación industrial, seguida de

las actividades relacionadas con el comercio al por menor, se registró un viraje importante hacia los servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación. Mientras que en 1998 las industrias manufactureras daban empleo a casi la mitad del personal ocupado (47%), en 2013 únicamente 11.6% laboró en ese sector. Por su parte, los servi-

GRÁFICA 27. Delegación Gustavo A. Madero. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013

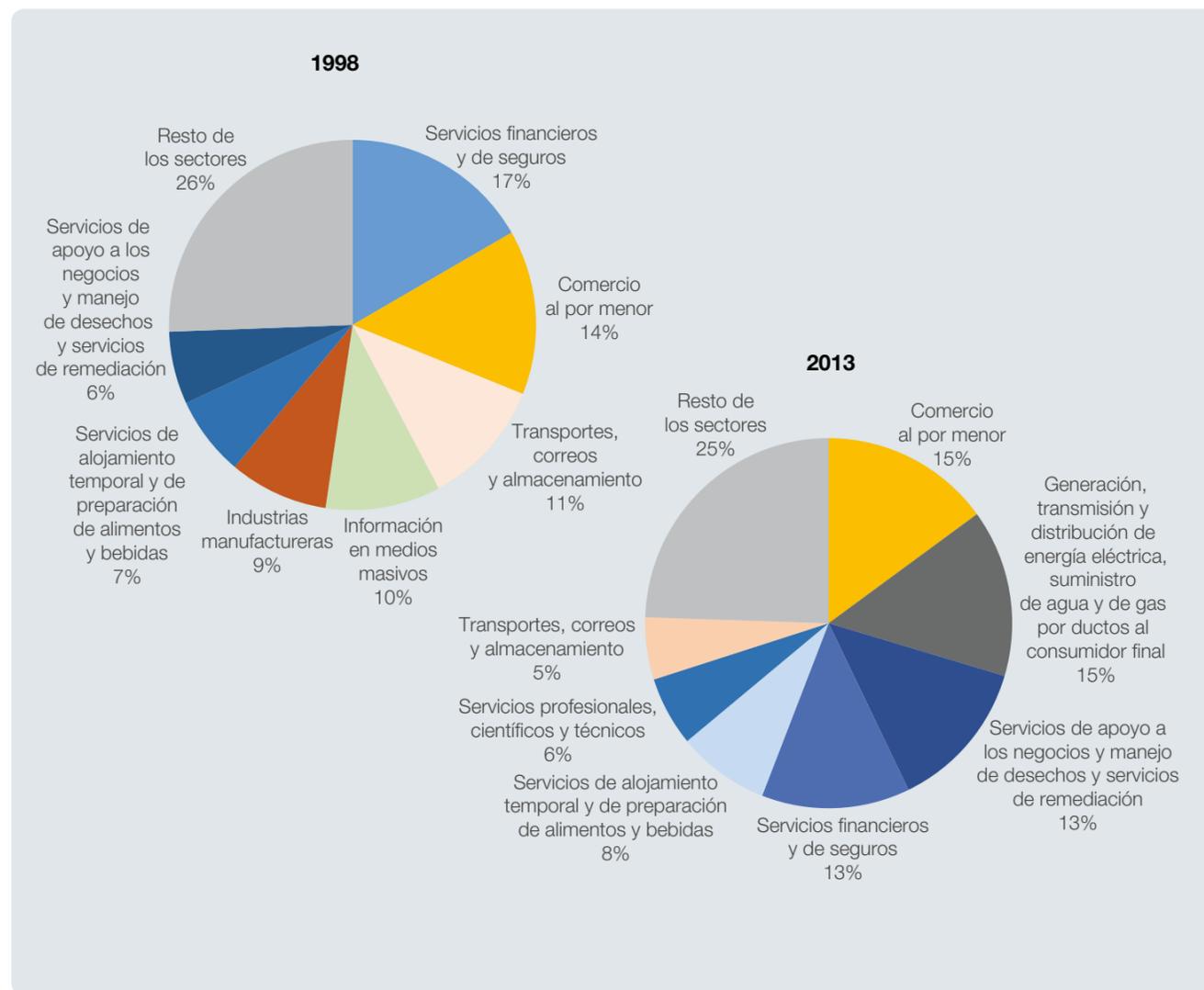


Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

cios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación, que en 1998 empleaban sólo al 6.2% del personal ocupado, en 2013 absorbieron al 63.3%. Esto representó, asimismo, un cambio en relación con el personal ocupado en el comercio al por menor, que disminuyó de 12.3% en 1998 a 6% en 2013 (gráfica 26).

También en la delegación Gustavo A. Madero disminuyó el personal ocupado en las industrias manufactureras, al pasar del 27% en 1998 a solamente 16% en 2013; por el contrario, el personal dedicado al comercio al por menor se incrementó del 25% en 1998 al 31% en 2013 (gráfica 27).

GRÁFICA 28. Delegación Cuauhtémoc. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



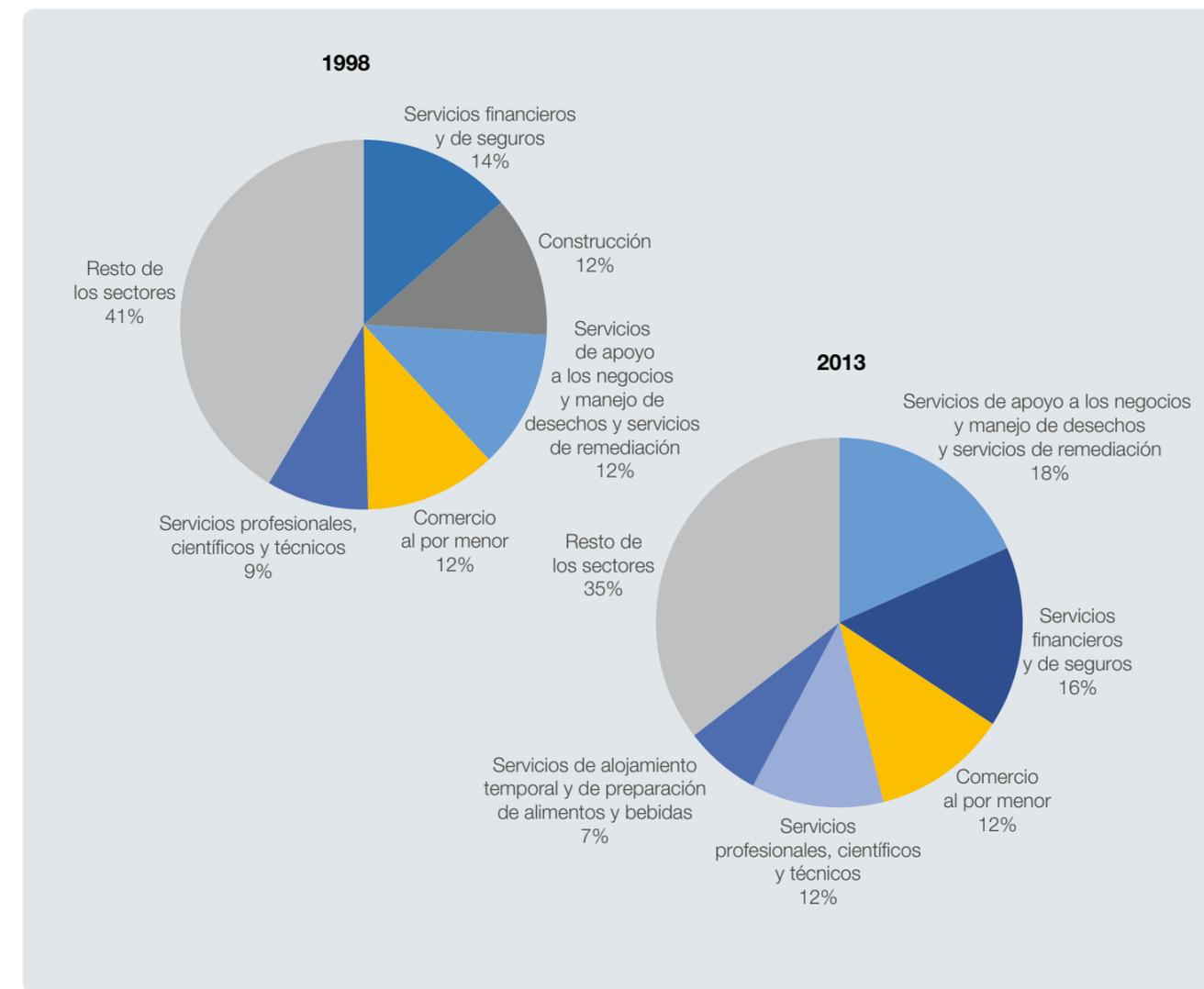
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

En el centro

El personal ocupado en el comercio al por menor en la delegación Cuauhtémoc se mantuvo prácticamente estable, del 14.4% en 1998 al 15% en 2013. En tanto, varios de los sectores relacionados con los servicios aumentaron su peso. Aunque el porcentaje del personal ocupado en los servicios financieros y de seguros

disminuyó entre 1998 y 2013 (absorbían el 17% del personal ocupado y en 2013 dieron empleo solamente al 13.1%), en ese mismo periodo aumentó el personal ocupado en los servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación (del 6.3% al 13.2%), así como en los servicios profesionales, científicos y técnicos (del 4.7% al 6%) y ligeramente

GRÁFICA 29. Delegación Benito Juárez. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



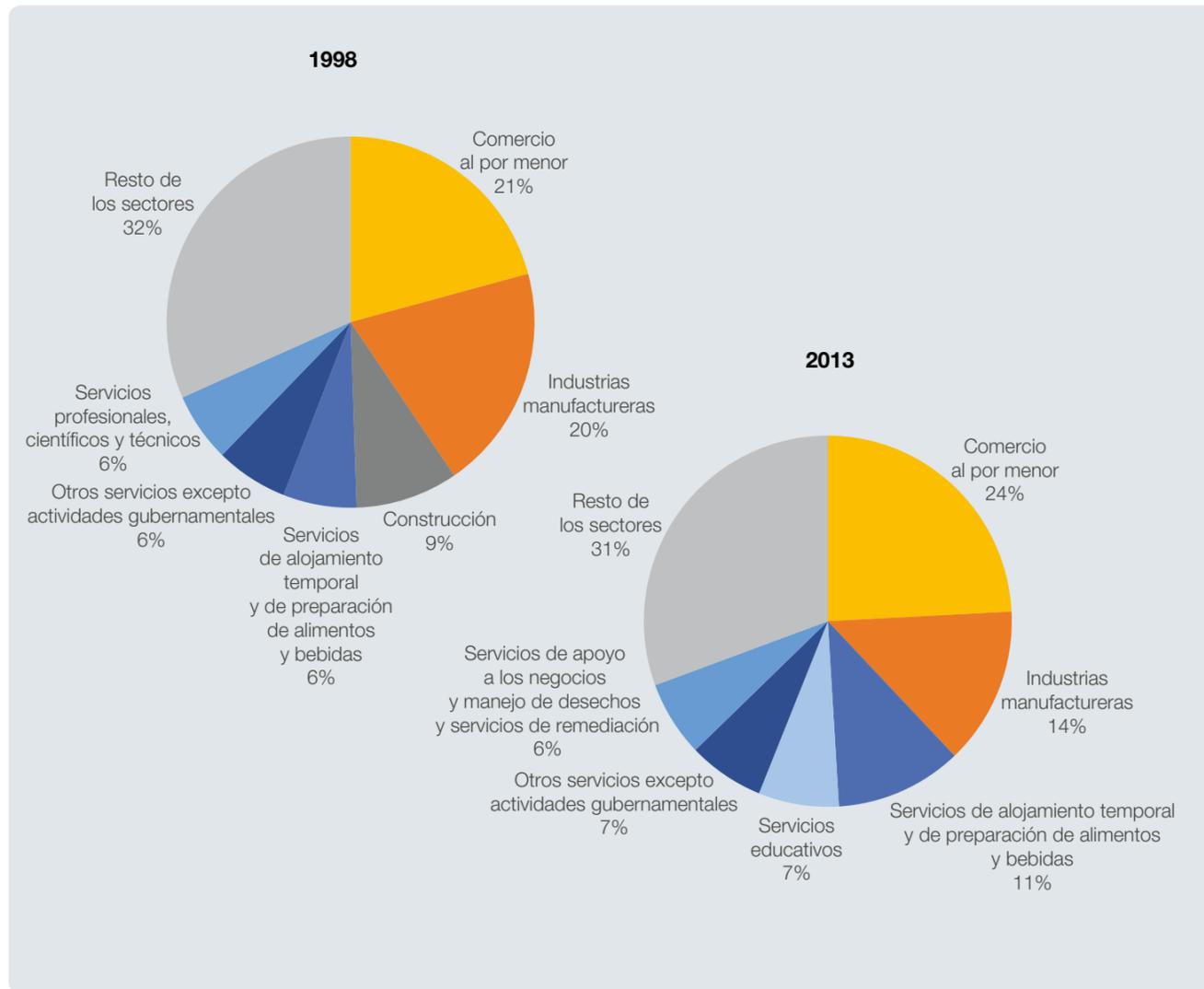
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

en los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (del 7% al 8%) (gráfica 28).

En el caso de la delegación Benito Juárez se registró un cambio que fortaleció el peso relativo del personal ocupado en los servicios. Mientras que en 1998 los servicios financieros y de seguros y los servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y

servicios de remediación absorbieron entre los dos el 25.6% del personal ocupado, en 2013 ese porcentaje fue del 34.2%. Si se suman a estos los servicios profesionales, científicos y técnicos, el conjunto de personal ocupado en ellos pasó del 35% al 46% en esos años. Por su parte, el comercio al por menor mantuvo su peso relativo en el periodo en torno al 12% (gráfica 29).

GRÁFICA 30. Delegación Coyoacán. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



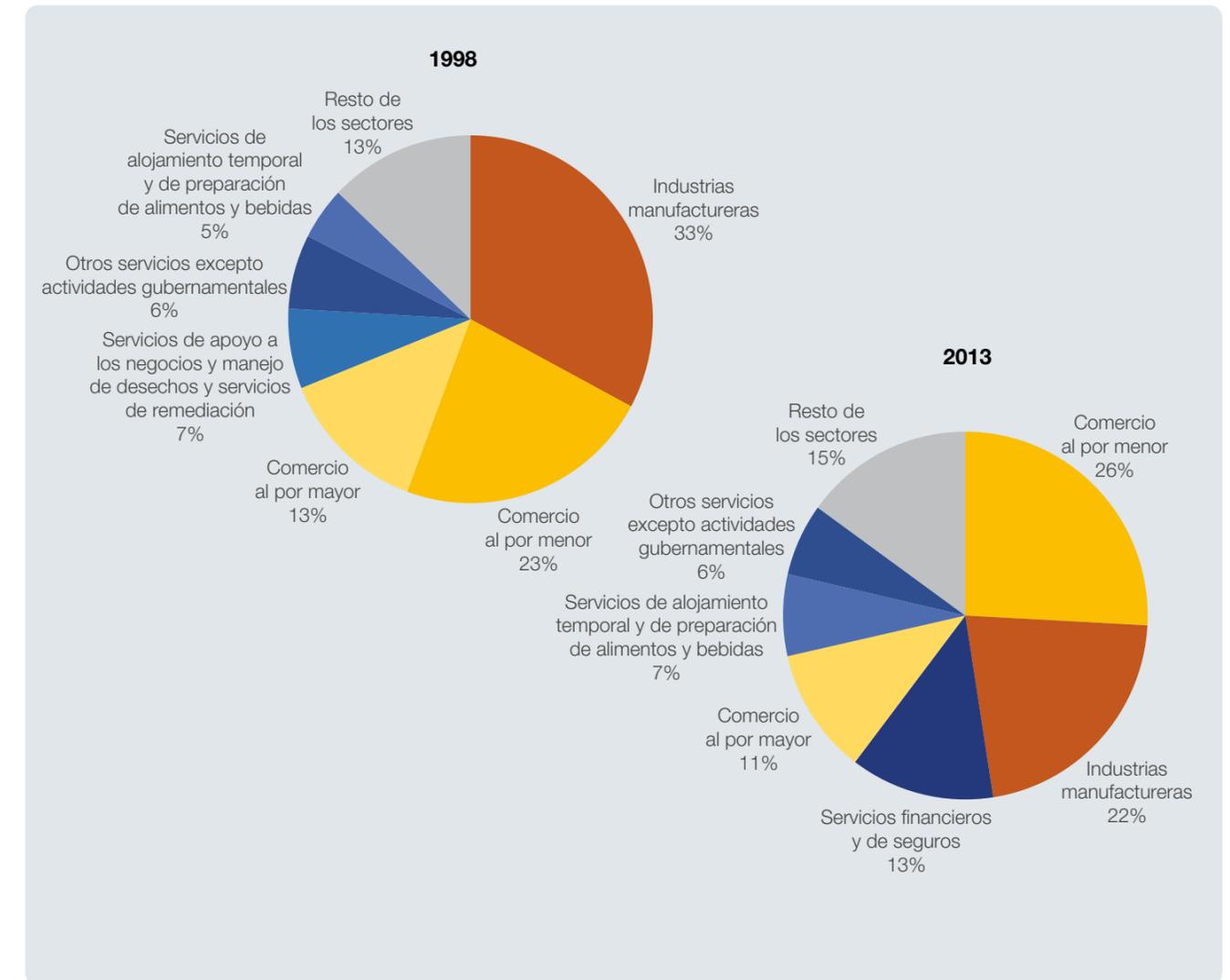
Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

La delegación Coyoacán mantuvo como principales fuentes de empleo formal entre 1998 y 2013 al comercio al por menor y las industrias manufactureras. Juntas, estas actividades ocuparon dos quintas partes del total del personal ocupado. Sin embargo, se registró un cambio en la composición del empleo entre estos sectores. Mientras que el personal ocupado en el comercio al por menor incrementó su peso

relativo de 21% en 1998 a 24% en 2013, el empleo en las industrias manufactureras disminuyó en ese periodo de 19.7% a 13.7%.

Paralelamente, los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas incrementaron el porcentaje de personal ocupado de 6.5% a 11.1%, y los servicios educativos pasaron de 5% a 7%. Esto expresa una tendencia de cambio relativa-

GRÁFICA 31. Delegación Iztapalapa. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

mente lenta pero clara hacia una mayor tercerización de la economía en esa delegación (gráfica 30).

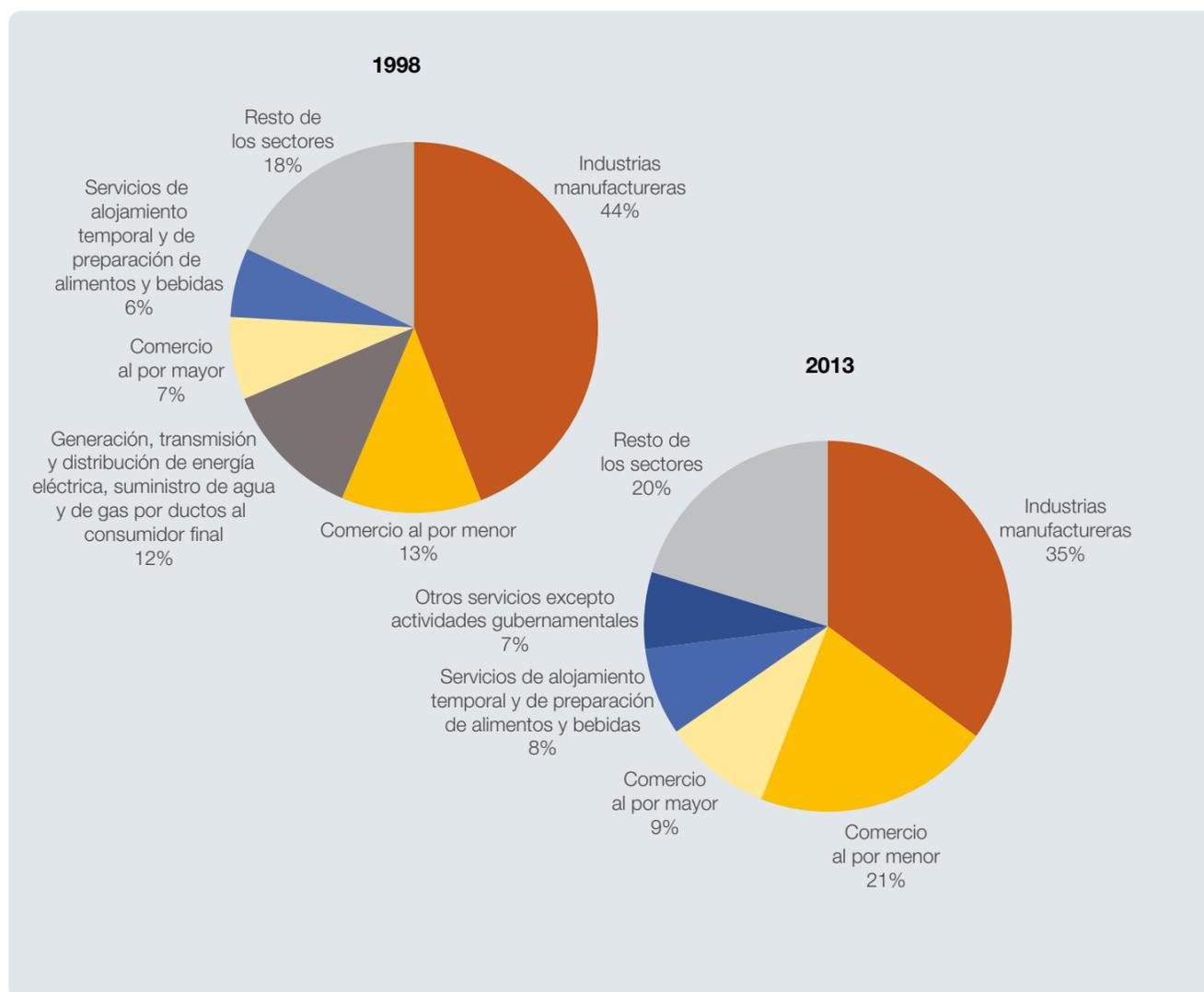
En el oriente

Iztapalapa disminuyó su personal ocupado en las industrias manufactureras del 33% al 22%, con lo que esta actividad pasó del primero al segundo lu-

gar como empleadora en la delegación. El comercio al por menor siguió el camino inverso, aunque con un cambio menos ostensible: de 23% a 26%. Juntos, el comercio al por menor y el comercio al por mayor emplearon al 36% en 1998 y 37% en 2013.

A su vez, los servicios financieros y de seguros se posicionaron progresivamente (del 0.1% al 13%) y continuó aumentando el personal ocupado en los servicios

GRÁFICA 32. Delegación Iztacalco. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

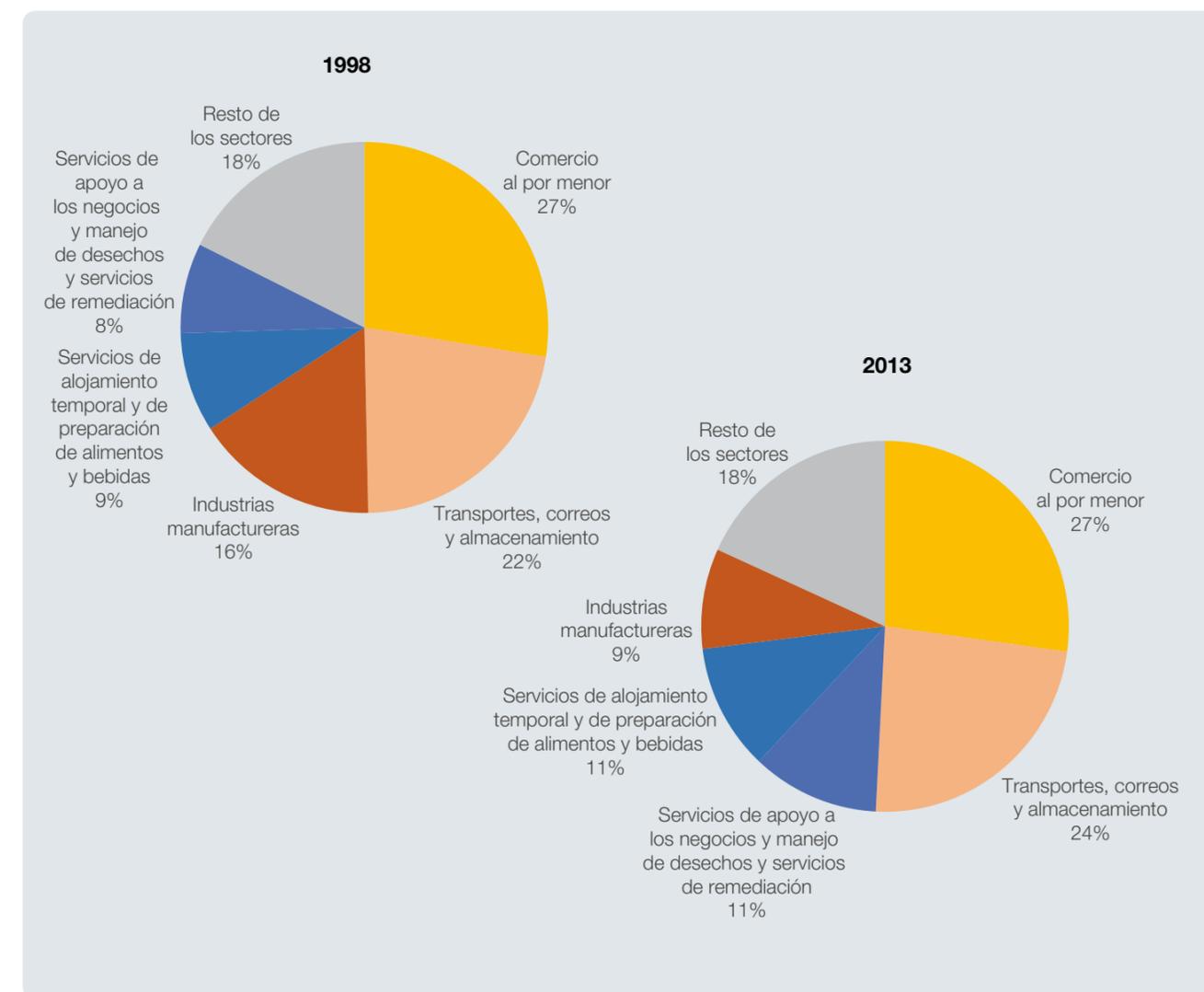
de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (del 4.6% al 7.2%) (gráfica 31).

En la delegación Iztacalco disminuyó notablemente el peso del personal ocupado en las industrias manufactureras (del 44% en 1998 al 35% en 2013), mientras se elevó el perteneciente al comercio al por menor (del 12.3% en 1998 al 20.8% en 2013). Esto se reforzó con

el incremento del personal ocupado en el comercio al por mayor en el periodo (del 7.2 al 9.5%).

A la vez, hubo un crecimiento del personal ocupado en los servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación (de 1.7% a 6.3% en el periodo) y mejoró un poco el peso de los servicios de alojamiento temporal y de preparación de

GRÁFICA 33. Delegación Venustiano Carranza. Distribución sectorial del personal ocupado, 1998 y 2013



Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Económicos del INEGI. Resultados definitivos, varios años (SAIC).

alimentos y bebidas (de 6.4 a 7.6%) y el de otros servicios excepto actividades gubernamentales (llegó a 6.7 en 2013) (gráfica 32).

En Venustiano Carranza se mantuvo el peso del personal ocupado en el comercio al por menor (27% al inicio y al final del periodo) y aumentó ligeramente el dedicado a transportes, correos y almacenamiento

(de 22 a 24%). Sin embargo, el cambio más importante fue que el que se registró en las industrias manufactureras, donde el personal ocupado disminuyó del 16% al 9% y, en sentido opuesto, el destinado a los servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación aumentó del 7.8% al 11.3% (gráfica 33).

ANEXO METODOLÓGICO

La selección y sistematización de la información se realizó en función de las necesidades del análisis propuesto para la identificación de las principales dinámicas, tendencias y características económicas de la Ciudad de México y su zona metropolitana desde una perspectiva territorial.

En particular, para analizar la situación actual del empleo se utilizó la información de los censos económicos de los años 1999, 2004, 2009 y 2014 del INEGI sobre personal ocupado total.³

La selección de esta variable como eje del estudio permitió realizar una aproximación espacio-temporal

³ “Comprende tanto al personal contratado directamente por la razón social, como al personal ajeno suministrado por otra razón social, que trabajó para la unidad económica, sujeto a su dirección y control, y cubrió como mínimo una tercera parte de la jornada laboral. Puede ser personal de planta, eventual o no remunerado”. INEGI, Glosario. En : <http://www.inegi.org.mx/lib/glosario/paginas/contenido.aspx?id_nivel=01020000000000&id_termino=212&g=een&s=est&c=10579&e=>>.

a la dinámica general del empleo formal⁴ en la Ciudad de México y la ZMCM desde finales de los años noventa, es decir, un periodo de 15 años.

La información de los censos económicos de 1998, 2003, 2008 y 2013 de INEGI se obtuvo a través del Sistema Automatizado de Información Censal (SAIC).

Para todos los casos se elaboraron tablas descriptivas de participación porcentual (respecto del total de la ZMCM, de la Ciudad de México y de los municipios conurbados), se calcularon las tasas medias de crecimiento anual y, para el caso de las variables presentadas en moneda, se tomó la información en valores constantes, misma que fue deflactada con el Índice de Precios del Área Metropolitana de la Ciudad de México disponible en el Banco de Información Económica (BIE) de INEGI, siendo el valor anual un promedio de los meses del índice y tomando el año 2008 como base de los precios para toda la serie.

⁴ Como referimos antes, la información sobre personal ocupado no abarca al total de la población ocupada. No incluye el empleo en la economía informal.

Bibliografía

Anselin. L. (2005). *Exploring Spatial Data with GeoDa: A Workbook*. E.U.A., Luc Anselin. En: <<http://www.csiss.org/clearinghouse/GeoDa/geodaworkbook.pdf>>.

Información en línea

Conapo. *Datos de Proyecciones*. Sitio: <http://www.conapo.gob.mx/es/CONAPO/Proyecciones_Datos>.

INEGI. Banco de Información Económica (BIE). Sitio: <<http://www.inegi.org.mx/sistemas/bie/>>.

INEGI. Censos Económicos. Sitio: <<http://www3.inegi.org.mx/sistemas/saic/>>.

INEGI. Sistema Estatal y Municipal de Bases de Datos (Simbad). Sitio: <<http://sc.inegi.org.mx/cobdem/>>.